



UNIVERZITET CRNE GORE | POMORSKI FAKULTET KOTOR
UNIVERSITY OF MONTENEGRO | FACULTY OF MARITIME
STUDIES KOTOR

Put I bokeljske brigade 44, 85330 KOTOR
TEL/FAX ++382(0)32 - 303 - 184
CENTRALA ++382(0)32 - 303 - 188
pfkotor@ucg.ac.me, www.ucg.ac.me/pfkotor
Ž.R. 510-227-38
PIB 02016702
PDV 30/31-03951-6



Kotor, 20.12.2022.
Broj: 01-3310/1

**UNIVERZITET CRNE GORE
ODBOR ZA DOKTORSKE STUDIJE
SENAT UNIVERZITETA
PODGORICA**

Poštovani,

U prilogu dostavljam odluku Vijeća Pomorskog fakulteta Kotor, obrazac D3 i svu prateću dokumentaciju u postupku ocjene i odbrane doktorske disertacije »Humanocentrični model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju« mr Ane Radulović.

S poštovanjem,

DEKAN
Prof.dr Špiro Ivošević



Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor na sjednici koja je održana 18.11. 2022. godine, na osnovu čl. 65. Statuta Univerziteta Crne Gore i čl. 43. stav 2. i 4. Pravila doktorskih studija, donijelo je

ODLUKU

-I-

Ne usvaja se izvještaj Komisije za ocjenu doktorske disertacije pod nazivom „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ doktoranda mr Ane Radulović.

-II-

Izvještaj komisije za ocjenu doktorske disertacije i ova odluka, sa pratećom dokumentacijom se dostavljaju Odboru za doktorske studije radi davanja mišljenja i Senatu Univerziteta na dalji postupak.

O b r a z l o Ź e n j e

Komisija za ocjenu doktorske disertacije u sastavu: dr Nikša Grgurević, vanredni profesor Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, oblast Međunarodna ekonomija, predsjednik, doc.dr Ranka Krivokapić, Pomorski fakultet Kotor Univerziteta Crne Gore, oblast Menadžment u pomorstvu, član i dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore, oblast Menadžment u pomorstvu, mentor, je sačinila izvještaj o ocjeni doktorske disertacije „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ doktoranda mr Ane Radulović koji je bio na uvid javnosti zajedno sa disertacijom. Nakon perioda u toku kojeg je doktorska disertacija bila na uvid javnosti u Univerzitetskoj biblioteci i Pomorskoj biblioteci, nije bilo primjedbi na rad.

Članovi Komisije za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor su nakon isteka perioda u kojem je disertacija bila na uvid javnosti dobili formular D3 ove doktorske disertacije koji je potpisala Komisija za ocjenu doktorske disertacije. Ovom prilikom su članovi Komisije za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor ukazali na greške u formularu D3 koje su se odnosile na način predstavljanja rezultata i doprinosa ove doktorske disertacije, kao i na brojne tehničke greške. Mentoru je ukazano da treba zajedno sa Komisijom da otkloni uočene nepravilnosti, pa je Vijeću dostavljen korigovani formular D3 ove doktorske disertacije.

Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor je razmatrajući formular D3 za doktorsku disertaciju „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ doktoranda mr Ane Radulović, kroz diskusije članova Vijeća, a posebno članova Komisije za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor, konstatovalo da su u formularu D3 postojale greške, i da se na ovoj sjednici razmatra korigovana verzija formulara D3.

U toku diskusije na sjednici Vijeća otvorila su se pitanja počevši od pojedinih hipoteza rada, prikazanih rezultata i doprinosa ove doktorske disertacije, kao i same naučne oblasti kojoj pripada ova doktorska disertacija. U toku diskusije je prof. dr Tatijana Dlabač, koja je član Komisije za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor, iznijela mišljenje da se iz formulara D3 ne može

jasno uočiti naučni doprinos ove doktorske disertacije. Skrenula je pažnju da je predmet istraživanja dvije doktorske disertacije na našem Fakultetu NMSW (eng. *National Maritime Single Window*) tj. „nacionalni jedinstveni pomorski prozor“ tako da sa posebnom pažnjom treba analizirati pristupe u obradi ove teme i ostvarene naučne doprinose.

Pošto je prof. dr Tatijana Dlabač bila član Komsije za ocjenu podobnosti doktorske teze i kandidata mr Nexhata Kapidanija, kao i član Komisije za ocjenu doktorske disertacije ovog kandidata, istakla je da je doktorand Kapidani (student doktorskih studija na studijskom programu Pomorske nauke Pomorskog fakulteta Kotor) u svojoj doktorskoj disertaciji „Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama“ potvrdio hipoteze navedene u prijavi polaznih istraživanja i sa mentorom i komentorom objavio više naučnih radova u kojima je publikovao rezultate svojeg istraživanja. Sa druge strane, doktorand mr Ana Radulović nema objavljenih naučnih radova sa mentorom, te se iz radova koje je samostalno objavila ne može uočiti jasan naučno-istraživački doprinos i povezanost sa temom doktorske disertacije. Prof. dr Tatijana Dlabač je istakla da je neophodno da se razjasne ove nedoumice, a na Vijeću nije bio prisutan mentor na izradi ove disertacije prof. dr Mimo Drašković da razjasni iste.

Ukazano je na neophodnost veće angažovanosti mentora i komisije za ocjenu u pogledu sačinjavanja i potpisivanja izvještaja za ocjenu rada. Takođe je istaknuto da bi u svakoj fazi realizacije procesa na izradi doktorske disertacije trebalo da mentor (ili komentor) da obrazloženje i razjasni eventualne nedoumice .

Nakon završene diskusije prišlo se glasanju, uz napomenu da po ovoj tački glasaju članovi Vijeća sa akademskim zvanjem. Od strane članova sa akademskim zvanjem (ukupan broj dvanaest članova), bilo je prisutno osam članova, a šest članova je glasalo „za“, a dva su bila uzdržana. Konstatuje se da Vijeće nije usvojilo izvještaj o ocjeni doktorske disertacije „Humanocentrični model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ kandidata mr Ane Radulović. Izvještaj komisije za ocjenu doktorske disertacije i ova odluka, sa pratećom dokumentacijom se dostavljaju Odboru za doktorske studije radi davanja mišljenja i Senatu Univerziteta na dalji postupak.

Kotor, 18.11. 2022. godine
Broj 01-3310



Predsjedavajući Vijeća
DEKAN
Prof.dr Špiro Ivošević

OCJENA DOKTORSKE DISERTACIJE

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU	
Titula, ime i prezime	mr Ana Radulović
Fakultet	Pomorski fakultet Kotor
Studijski program	Menadžment u pomorstvu i logistika – doktorske studije
Broj indeksa	1/M-2019/dok.
MENTOR/MENTORI	
Prvi mentor	Prof. dr Mimo Drašković, Pomorski Fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore mentor
KOMISIJA ZA OCJENU DOKTORSKE DISERTACIJE	
Prof.dr Nikša Grgurević, vanredni profesor	Univerzitet za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, Bosna i Hercegovina
Doc.dr Ranka Krivokapić	Pomorski fakultet Kotor, Crna Gora
Prof.dr Mimo Drašković, vanredni profesor	Pomorski fakultet Kotor, Crna Gora
Datum značajni za ocjenu doktorske disertacije	
Doktorska disertacija i Izvještaj Komisije dostavljen Biblioteci UCG	02.09.2022.
Javnost informisana (dnevne novine) da su Doktorska disertacija i Izvještaj Komisije dati na uvid	06.09.2022.
Sjednica Senata na kojoj je izvršeno imenovanje Komisije za ocjenu doktorske disertacije	04.07.2022.
Uvid javnosti	
U predviđenom roku za uvid javnosti bilo je primjedbi?	Nije
OCJENA DOKTORSKE DISERTACIJE	
1. Pregled disertacije	
<p>Naziv doktorske disertacije je: “Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju”, kandidatkinje Mr Ane Radulović. Termin “humanocentrični” u naslovu disertacije podrazumijeva primjenu prozora (engl. <i>window - prozor</i>) dizajniranog i usklađenog potrebama ljudi, tj. zaposlenih koristeći informacionu i telekomunikacionu tehnologiju u cilju podrške zaposlenima u oblasti pomorstva, lučke i pomorske privrede i brodarstva. Svrha jedinstvenog prozora u pomorstvu (<i>MSW - Maritime Single Window</i>) jeste digitalizacija i pojednostavljenje administrativnih procedura prije svega kod uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e, u skladu sa zahtjevima važeće direktive EU Direktive 2010/65 o formalnostima pri izvještavanju RFD (<i>Reporting Formalities Directive</i>).</p> <p>Kako je prethodno već istaknuto, MSW ima za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenja broda u/iz luku/e.</p> <p>Administrativne procedure se unificiraju kroz tzv. FAL 1-7 forme koje su u skladu sa FAL Konvencijom (<i>FAL-Convention on Facilitation of International Maritime Traffic</i>). Ova Konvencija</p>	

uključuje i dodatne informacije i/ili dokumenta koje treba dostaviti, ili koje organi vlasti mogu da traže, prilikom uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e.

Informacioni i komunikacioni sistem ovog tipa je prvi put implementiran u Velikoj Britaniji, ali funkcioniše nezavisno od Evropske unije u okviru SafetyNet mreže. Interesantno je primijetiti da je taj sistem bio već tehnički spreman za Brexit koji je uslijedio kasnije.

U skladu sa prethodno navedenim, oblast istraživanja na doktorskim studijama na Pomorskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore koja je podržala izradu ove doktorske disertacije se odnosi na razvoj MSW tj. pojedinačnih pomorskih jedinstvenih prozora, koji imaju za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija i racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenja broda u/iz luku/e i njihovu implementaciju u pomorskoj privredi Crne Gore.

Istraživanjem u okviru ove doktorske disertacije se odgovorilo na niz pitanja i problema, dao osnovni pregled glavnih pitanja koja je potrebno razmotriti i u pomorskoj privredi Crne Gore. Analizirajući dostupne alate i standarde, cilj istraživanja jeste precizno definisanje procedura razvoja NSW-a specificirajući elemente koje treba uskladiti kako bi se izgradio nacionalni humanocentrični model jedinstvenih prozora u pomorstvu za potrebe rada luka u Crnoj Gori, a sve u cilju omogućavanja maksimalne ekonomske koristi i olakšavanja procedura pomorskog transporta implementacijom NMSW sistema kako bi se Crna Gora uspjela prilagoditi i uskladiti sa vrlo preciznim standardima i definisanim adekvatnim sistemima koji važe u zemljama članicama EU.

Prethodno ukazuje na aktuelnost istraživanja ove doktorske disertacije, a posebno zbog potrebe razumijevanja i harmonizacije, kao i potrebe izgradnje modernog nacionalnog sistema jedinstvenog prozora u pomorskoj privredi Crne Gore koji bi bio usklađen sa važećim evropskim, a posebno u obavljanju formalnosti neophodnih za:

- a) olakšavanje procedura prilikom uvoza/izvoza i carinjenja robe pomorskim putem;
- b) ulaska/izlaska ljudi pomorskim putem;
- c) procedurama uplovljavanja/isplovljavanja broda u/iz luke i teritorijalnih voda države.

Razvoj NSW-a uzima u obzir postojeće međunarodne preporuke, smjernice i standarde, kao što su:

- UN / CEFACT preporuke (posebno br. 33) i smjernice za uspostavljanje SW;
- ISO / PAS 28005-1 koja se odnosi na brodove, pomorsku tehnologiju i elektronski rad u okviru luka (*EPC - Electronic Port Clearance*), a posebno u dijelu 1, koji se odnosi na strukturu poruka, i implementaciju sistema SW u pomorstvu;
- IMO smjernice za postavljanje sistema s SW u pomorskoj privredu i saobraćaju;

i druge koje opisuju pozadinske informacije, definicije, učesnike i ključne radnje u razvoju NSW-a, ilustrirajući sadržaje NSW-a i različitost osnovnih usluga koji isti mogu ponuditi pomorskoj privredi, a sve u cilju definisanja opštih zahtjeva potrebnih za izgradnju NSW-a.

Pružalac usluga u okviru modela može biti fizičko ili pravno lice, koje je odgovorno za dostavu informacija u okviru NSW.

NMSW podrazumijeva okruženje za prikupljanje, širenje i razmjenu informacija o izvještavanju s brodova sa strukturiranom i uobičajeno definisanom strukturom podataka, pravilima i upravljanjem pravima pristupa, koja su u skladu s relevantnim međunarodnim, nacionalnim i lokalnim zakonskim zahtjevima. Isto tako, NMSW pojednostavljuje i u značajnoj mjeri olakšava

postupke pružanja i razmjene potrebnih informacija kako bi se ispunili regulatorni zahtjevi i za vlasti i za brodarsku industriju.

Upotreba takvog sistema rezultira povećanom efikasnošću i djelotvornošću službenih kontrola i smanjuje troškove kako pomorskih organa kontrole i praćenja broda, tako i pomorske industrije zbog efikasnije upotrebe raspoloživih resursa, poboljšavajući organizaciju postojećih postupaka, promovišući otvoreniji i pojednostavljeni pristup načinu na koji vlasti djeluju i komuniciraju s pomorskom industrijom.

Elektronskom dostavom podataka, koju podrazumijeva NMSW, isti se automatski stavljaju na raspolaganje svim tijelima koja imaju pravo pristupa tim informacijama, omogućavajući vlastima efikasnije sisteme za bržu i tačniju provjeru njihove valjanosti, što takođe rezultira boljom koordinacijom i saradnjom između vlasti i drugih odgovornih organa kontrole koja su uključeni u postupke praćenja i kontrole i brodova. Upotrebom NMSW-a usklađuje se rad povezanih organa i smanjuju greške, smanjuje upotreba ljudskih i finansijskih resursa, omogućuje vlastima preusmjerenje resursa i sl.

Prototipove nekoliko NSW trenutno u Evropskoj uniji sprovodi Evropska agencija za pomorsku sigurnost u sklopu mandata Komisije za osiguranje sprovođenja Direktive 2010/65 / EU implementacijom NSW od strane zemalja učesnika: Bugarske, Grčke, Italije, Malte, Rumunije i Norveške i to u:

1. obavještavanju s brodova koji uplovljavaju/isplovljavaju iz luka država članica (Direktiva 2002/59 / EZ);
2. pri graničnoj kontroli i pregledu lica (Uredba (EZ) br. 562/2006);
3. obavještavanju o opasnim ili onečišćujućim supstancama koje se prevoze na brodu (Direktivi 2002/59 / EZ);
4. potvrdi otpada i ostataka (Direktivi 2000/59 / EZ);
5. obavještavanju o sigurnosnim informacijama (Uredbi (EZ) br. 725/2004);
6. srednjoj deklaraciji (Uredbi (EEZ) 2913/92 i Uredbi (EZ) 450/2008);
7. FAL 1: Opštoj deklaraciji;
8. FAL 2: Deklaraciji o teretima;
9. FAL 3: Deklaraciji o brodskim trgovinama;
10. FAL 4: Izjavi o učincima posade;
11. FAL 5: Popisu posade;
12. FAL 6: Popisu putnika;
13. FAL 7: Opasnoj robi;
14. Pomorskoj deklaraciji o zdravlju.

Kandidatkinja je svoju disertaciju podjelila u tri (3) podglavlja koja su ukratko predstavljena u nastavku:

U uvodnom dijelu je objašnjena aktuelnost istraživanja, radni naziv i obrazložena tema doktorske disertacije, detaljno obrazložen predmet, kao i motivi izrade doktorske disertacije, očekivani naučni doprinos, kao i osnovni cilj i zadaci istraživanja, teorijsko-hipotetički okvir i metode istraživanja, te dokumentaciona osnova istraživanja, način prikupljanja i obrada literature.

U prvom dijelu rada je dat prikaz trenutnog stanja tehnike, evropske i nacionalne regulative, kao i tekući ili finalizovani projekti koji se odnose na MSW u okviru pomorskog saobraćaja, a uz primjere raspravlja o evoluciji i arhitekturi modela MSW, naglašavajući neke parametre koji doprinose uspješnoj implementaciji sistema s jedinstvenim prozorima u pomorskoj privredi.

U drugom dijelu ove doktorske disertacije analizirale su se glavne razlike između dva glavna koncepta SW i to: pomorskog i carinskog, te su detaljnije obrađene nekoliko studija slučaja u koje pokrivaju zemlje koje su već pokazale rezultate u primjeni i implementaciji NMSW, a posebna pažnja se posvećuje implementacijama u kojima su potencijalni *Single Windows* međusobno povezani s aplikacijama za upravljanje lukom, obzirom da autorica ove doktorske disertacije vjeruje da NMSW može imati veliki uticaj na poboljšanje efikasnosti u okviru pomorskog saobraćaja u Crnoj Gori, posebno ako prije svega doprinosi razmjeni informacija između lučkih operatera / menadžera i svih ostalih učesnika uključenih u saobraćajni pomorski lanac.

U trećem dijelu ove doktorske disertacije je sprovedena analiza tehnoloških i političkih zahtjeva za implementaciju telematskih aplikacija NMSW-a u Crnoj Gori tj. u luci Bar, što bi omogućilo integraciju najmanje dva načina prevoza i aplikacija za upravljanje lučkim operacijama i na osnovu tako sprovedenih istraživanja predlaže generički humanocentrični model jedinstvenog prozora i arhitekturu NSW, kao i indiktivni plan za njegovu primjenu u pomorstvu za potrebe luka u razvoju, sa posebnim osvrtom na Luku Bar.

Autorica je predložila koncept Nacionalne integrisane platforme s jedinstvenim prozorom koja može podržati multimodalne transportne i logističke operacije u luci Bar, smatrajući da primjena takve platforme može donijeti velike koristi optimizaciji pomorske trgovine i transporta. Svakako bi se crnogorski MSW trebao graditi u okviru pomorskog saobraćaja, ne zamjenjujući nijedan postojeći nacionalni sistem kao što je carinski SW ili SW u drugim oblastima saobraćaja, već usklađujući se i saradjujući sa istima. Sprovođenje bi zahtijevalo saradnju i podršku mnogih nacionalnih i evropskih učesnika, koji bi trebali preuzeti različite uloge među kojima bi vjerovatno najvažniji trebali biti pristalice politike koji bi morali definisati pravni i politički okvir, te osigurati instrumente finansiranja, pri čemu je važno identifikovati tijelo koje će provoditi i upravljati platformom MSW na nacionalnom nivou.

Ipak, čini se da je izrada Nacionalne platforme za MSW vrlo složen zadatak kako za visokorazvijene zemlje evropske unije, a posebno za malu Crnu Goru koja ima samo jednu teretnu luku. Naime, za implementaciju jednog ovako složenog projekta neophodna je snažna politička volja svih subjekata koji su u njoj povezani, zajedno s odgovarajućim planiranjem i finansiranjem iste. Ipak, Evropska unija mora postaviti jasan i dosljedan okvir usklađen sa postavljenim ciljevima uzimajući u obzir trenutna kretanja, i identifikujući ključne nacionalne i evropske učesnike koji su samo jedan od uslova sprovođenja, sa stalnom političkom i ekonomskom odlučnošću u prikupljanju podataka i definisanju budućih procedura i postupaka.

Na samom kraju ove doktorske disertacije data su zaključna razmatranja, popis korišćenih izvora i prilozi, uključujući i popis slika, grafikona, tabela i šema.

2. Vrednovanje disertacije

2.1. Problem

Dugo vrijeme čekanja na granicama, neprimjereni troškovi, nezgrapni postupci, neadekvatni ili nejasni i brojni propisi ozbiljne su prepreke trgovini, pa i pomorskoj i posljedično negativno utiču na ulaganja, zapošljavanje, razvoj trgovine i saobraćaja.

Svjetska trgovinska organizacija (WTO) podstiče države članice da osiguraju olakšavanje trgovine u svrhu stvaranja mogućnosti ulaganja i zapošljavanja. Olakšavanje trgovine odnosi se na primjenu

efikasnih pravila i propisa kako bi se pojednostavio, uskladio i standardizovao postupak trgovinskih transakcija s ciljem smanjenja vremena i troškova poslovanja trgovcima i vladama zemalja. Olakšavanje trgovine definisano je kao "uklanjanje uskog grla za prelazak robe preko granica".

Svrha koncepta jedinstvenog pomorskog prozora je digitalizacija i pojednostavljenje administrativnih procedura prije uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e, u skladu sa zahtjevima EU Direktive o formalnostima pri izvještavanju RFD ili Direktive 2010/65/EU.

MSW ima za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija i racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenju broda u/iz luku/e.

Svrha NMSW je, prije svega, dostavljanje elektronskih umjesto papirnih dokumenata u pomorskoj privredi omogućujući korisnicima da dobijaju automatski potvrdu ukoliko su poslata dokumenta ispravno primljena, sa ciljem da ista prima više entiteta (subjekata) učesnika pomorskog transporta.

U Velikoj Britaniji se trenutno koristi pilot verzija NMSW pri čemu se pod obaveznim smatraju izvještaji tj. forme FAL 1 i FAL5/6.

Od septembra 2016. godine, svi brodovi koji podpadaju pod RFD regulativu su obavezno morali koristiti NMSW, iako sistem još uvijek nije implementiran, pa su rokovi produženi. Obzirom da je Crna Gora čvrsto opredijeljena da bude sastavni dio zajednice Evrope, te nastoji implementirati NMSW u pomorstvu i trenutno se nalazi u pilot fazi korišćenja koja podrazumijeva obavezu popunjavanja FAL 1 i FAL 5/6 kombinovanih formi kojima se omogućuje učitavanje svih dokumenata koji su potrebni ili relevantni kako zapovjedniku broda, tako i njegovim agentima.

Prototip NMSW omogućuje članicama da odaberu rješenje koje najbolje odgovara njihovim individualnim potrebama znatno smanjujući troškove i vrijeme implementacije, putem korišćenja tehničke dokumentacije i softverskih komponenti koje je već razvila EMSA (*EMSA - European Maritime Safety Agency - Evropska pomorska sigurnosna agencija*). Softverske komponente NSW, web sistemi i interfejsi, razvijeni su u cilju:

- implementacije NSW-a, kroz obezbjeđivanje on-line dostupnosti korisnicima (zapovjednicima, odnosno, brodskim agentima) i drugim nacionalnim sistemima;
- implementacije zajedničkih funkcija NSW-a, npr., generisanja, slanja i procesuiranja izvještaja/deklaracija i dr.;
- obezbjeđivanje servisa koji je povezan sa referentnim bazama podataka, tj. geografskim lokacijama i pojedinostima o brodovima; kao i
- testiranja kompilacije podataka o geografskoj poziciji broda i relevantnih podaka iz izvještaja, putem grafičkog interfejsa.

Motivi i inspiracija za izradu ove doktorske disertacije uglavnom se odnose na potrebu osvjetljavanja jednog od važnijih razvojnih problema u okviru pomorske privrede Crne Gore. Obzirom da na temu razvoja i implementacije humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorskoj privredu, nema naučnih i stručnih, a posebno ne sveobuhvatnih i detaljnijih istraživanja u Crnoj Gori, ključni motiv za izradu ove doktorske disertacije, autorica pronalazi u konstantnoj težnji i želji za stručnim naučnim usavršavanjem, kao i želji da doprinese analizi postojećih problema u pomorskoj privredi, težeći ka smanjenju troškova i pojednostavljenju procedura rada, kao i analizi uvažavajući primjenu i komparativnim iskustvima i praksi razvijenih pomorskih zemalja Evropske unije, ali i šire.

2.2. Ciljevi i hipoteze disertacije

Osnovni cilj doktorske disertacije je procjena uticaja nacionalnog sistema pomorskog jedinstvenog prozora na trgovinsku konkurentnost u Crnoj Gori, a glavni ciljevi ove studije ukljućuje sljedeće:

1. istražiti glavne teorijske, algoritamske i eksperimentalne rezultate već dostignutih istraživanja, utvrđujući prednosti i ogranićenja predloženih rješenja MSW;
2. proširiti nove tehnike koje se bave zadacima otkrivanja znanja (u specifićnim problemima predviđanja razvoja) MSW;
3. ispitati mogućnosti, ogranićenja i prednosti postupka implementacije sistema NMSW u Crnoj Gori;
4. identifikovati izazove s kojima se suoćava crnogorsko pomorstvo u implementaciji NMSW;
5. procijeniti moguće uticaje NMSW na pomorsku privredu Crne Gore.

Između ostalog, cilj dokorskog istraživanja jeste ponuditi nova rješenja koja bi najbolje odgovarala individualnim potrebama luke Bar, a pritom omogućilo smanjenje troškova i vrijeme rada tokom obavljanja svakodnevnih i standarnih formalnih procedura uplovljavanja/isplovljavanja brodova u/iz luke.

Cilj izgradnje NMSW je realizacija i dizajn jednostavnog, logićnog i integrisanog sistema komunikacije prilagođenog korisnicima i platforme razmjene dokumentacije, kojim je moguće izbjeći ćitav niz problema koji se mogu pojaviti u toku obavljanja administrativnih procedura u pomorstvu prilikom uplovljavanja i isplovljavanja brodova u/iz luke, poput: nećitkosti rukopisa, nejasnoća kod izvještavanja, nepouzdanosti ili neispravnosti opreme za slanje dokumenata i sl.

Razvoj i implementacija prototipa humanocentrićnog nacionalnog jedinstvenog prozora u pomorstvu (NMSW), prilagođenog potrebama Luke Bar, kao luke u razvoju zahtjeva dizajniranje i optimizaciju vrlo sloćene ICT platforme na kojima se bazira NMSW, koja ukljućuje opremu koja podrazumijeva: mreću raćunara, gejtveja, ruteru i servera koji su u samoj srći NMSW sistema. Optimizacija podrazumijeva definisanje ergonomićnosti, pouzdanosti, efikasnosti i troćkovne efektivnost ćitavog sistema, razvoja modela prototipa koji će se bazirati i koristiti pozitivna iskustva zemalja koje već uspješno implementirale i /ili eksperimentalno koriste slićne prototipove (Bugarska, Grćka, Italija, Malta, Rumunija i Norveška).

Na osnovu iskustava ovih drćzava predloćen je model koji podrćava zahtjeve FAI Konvencije, ali koji je ujedno u skladu sa potrebama i preferencijama luke u razvoju, na primjeru Luke Bar. Ovo podrazumijeva neposredno ukljućivanje budućih korisnika (zaposlenih u lućkoj upravi, drćzavnoj administraciji i stejkholdera), kroz intervjuje i upitnike prilikom modeliranja jedinstvenog prozora u pomorstvu za nacionalne potrebe.

I pored brojnih kljućkih prednosti koje bi MSW trebao da obezbijedi brodarskoj industriji i upravnim organima na kopnu ukljućenim u pomorski transport/saobraćaj na nivou EU:

- NMSW Crne Gore bi trebao biti fleksibilan i *user-friendly* alat za automatsko povezivanje relevantnih informacija o brodovima /putnicima /posadi /teretima sa lućkim formalnostima vezanim za izvještavanje sa broda ka obali i u obrnutom smjeru u Crnoj Gori i šire;
- Razmjenom informacija o brodu, putnicima /posadi /teretu, meću svim akterima ukljućenim u proces izvještavanja, poštovalo bi se po automatizmu pravo pristupa informacijama ili tzv. *need-to-know* princip;

- Istraživanje je imalo za cilj smanjivanje prepreka pri izvještavanju, tj. vrijeme slanja izvještaja, čime bi se posada oslobodila dijela administrativnog posla, omogućujući im efikasniji način obavljanja zadataka, vođenja broda, povećavajući bezbjednost navigacije i poslovanja kako broda, tako i luke;
- Snizili bi se ukupni troškovi izvještavanja i eliminisala potreba za angažovanjem posrednika;
- Smanjila bi se IT kompleksnost, korišćenjem tzv. *in-house solutions* u domenu pomorskog transporta /saobraćaja, obezbjedilo potpuno izvještavanje, odnosno, praćenje brodova na lokalnom, regionalnom, (nad)nacionalnom nivou(ima);
- Obezbedila bi se usaglašenost sa međunarodnim standardima, tipa: ISO 28005, WCO, EDIFACT.

Studija se fokusira na sektor pomorske trgovine u Crnoj Gori tj. Luke Bar preko koje se ostvaruje preko 90% međunarodne trgovine Crne Gore.

Specifična područja studije uključuju:

- pomorski sektor s analizom načina obavljanja transakcija;
- analizu i proučavanje zainteresovanih subjekata, njihove uloge, opisa zadataka u pogledu korišćenja i primjene nacionalnog jedinstvenog prozora.

Predmet i naučni problem istraživanja u ovoj doktorskoj disertaciji se prvenstveno odnosi na definisanje osnovne radne hipoteze, koja glasi:

Izgradnjom i implementacijom humanocentričnog nacionalnog sistema s jedinstvenim prozorom značajno bi se pojednostavile procedure i skratilo vrijeme boravka broda u luci, te snizili troškovi svih administrativnih procedura prilikom uplovljavanja / isplavljanja brodova u luku Bar.

Ovako definisana osnovna radna hipoteza implicira se definisanjem i nekoliko pomoćnih, kako slijedi:

- *uvođenje nacionalnog humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luka u razvoju ima pozitivan uticaj na smanjenje vremena zadržavanja brodova u luci, a time i smanjenje troškova procedura u vezi istih;*
- *razvoj i implementacija NMSW omogućuje procjenu koja se odnosi na smanjenje troškova poslovanja u pomorskoj privredi;*
- *razvoj i implementacija NMSW zahtjeva definisanje reinžinjerinng poslovnih procesa u luci, a posebno u pogledu obavljanja operacija uplovljavanja i isplavljanja broda u luci, kako bi se procijenilo kakvu i koliku ulogu igra upravljanje promjenama u procesu implementacije i operacionalizacije SWS-a u crnogorskom pomorstvu;*
- *implementacija sistema NMSW zahtjeva definisanje i procjenu kritičnih faktora uspješnosti lučkog preduzeća.*

2.3. Bitne metode koje su primjenjene u disertaciji i njihova primjerenost

U izradi doktorske disertacije su primijenjene uobičajene istraživačke metode i tehnike: sistemski, analitički, induktivni, komparativni i deduktivni pristupi. Prikupljeni podaci, odnosno, informacije vezane za sistem jedinstvenog prozora u pomorstvu, razvijeni prototip prilagođen

humanocentričnim zahtjevima, potrebama i preferencijama luke u razvoju (na primjeru Luke Bar), su sistematizovane i na odgovarajući način prezentovane studentima, postdiplomcima, istraživačima, kao i široj akademskoj i stručnoj javnosti.

Pored toga, u toku pisanja ove doktorske disertacije korišćeni su tabelarni, šematski, grafički i logički prikazi kako bi se potpunije prezentovala i prikazala istraživana oblast, a na bazi empirijskih i analitičkih istraživanja uradilo se i nekoliko studija slučaja, koji predstavljaju sastavni dio ove doktorske disertacije.

Glavna metodologija istraživanja uključivala je upotrebu kvalitativnih i kvantitativnih pristupa. Cilj upotrebe ove metodologije je osigurati efikasnu upotrebu oba pristupa s ciljem obogaćivanja ishoda istraživanja.

Lični intervjui i upitnici su obavljani u odabranim preduzećima i agencijama pomorskog sektora. Ove metode su korišćene, jer je priroda istraživanja prilično specifična, a osobe sa specifičnim znanjem na terenu, kao i regulatorne agencije, bili su najbolji izvori tačnog prikupljanja informacija, izvještaja i podataka.

Izvori informacija pripadaju elektronskim i fizički izvorima, bibliotekama, bazama naučnih i stručnih radova, knjigama i člancima iz uglavnom stranih časopisa, te materijalima za recenziranje i sektorskim izvještajima.

Dokumentacionu osnovu ove doktorske disertaciji čine:

- uglavnom inostrana, ali i domaća stručna i naučna literatura, udžbenici i monografije;
- naučno-stručni radovi, zbornici i radovi prezentovani na inostranim i domaćim naučno-stručnim konferencijama i zbornicima vezani za temu istraživanja i u oblasti pomorstva i pomorske privrede;
- Deklaracije Evropske unije i druga stručna literatura u oblasti pomorstva, kao i druga zvanična dokumentacija međunarodnih organizacija za oblast pomorstva, brodarstva i pomorske privrede;
- zvanične studije, izvještaji, priručnici i web izvori koji podrazumijevaju naučno-stručne izvore, članke, studije, doktorske i magistarske teze;
- neki od izvora su dobijeni pregledom EBSCO-ve baze dostupnih radova.

2.4. Rezultati disertacije i njihovo tumačenje

Lučka zajednica u Crnoj Gori je u važnoj fazi svog razvoja, jer inicijativa implementacije MSW donosi važne promjene u svakodnevnom radnom procesu svih učesnika. Prikladnim dizajnom modela MSW, s ispravnom i jednostavnom arhitekturom, crnogorska logistička platforma mogla bi imati koristi bržim operativnim postupcima i kraćim procesnim vremenom, što bi dovelo do povećanog tranzitnog saobraćaja kroz luku Bar. Naime, predloženi nacionalni model MSW u ovoj doktorskoj disertaciji objedinjuje različite protokole i komunikacione kanale u pomorskoj trgovini.

U radu je predložen evolucionni koncept nastanka, razvoja, implementacije NMSW i služi kao dugoročna mapa puta (referentni model). Holistički okvir za sprovođenje SW i njegov razvojni ciklus preporučuje se kao pristup sistematskom rješavanju višestrukih izazova u analizi, planiranju i sprovođenju projekata SW u luci i nadovezuje se na koncept arhitekture za izgradnju i, gdje je to prikladno, vizualizacijom 10 ključnih komponenti koje prate projekat izgradnje humocentričnog modela SW.

Rad detaljno analizira deset komponenti projekta koje je neophodno analizirati i uključiti u implementaciju NMSW: identifikacijom i upravljanjem zahtjevima brojnih učesnika; uspostavljanje platforme za saradnju interesnih subjekata / međuagencija; artikulacijom vizije SW, uključujući vrijednosne prijedloge i uspostavljanje političke volje; analize i pojednostavljenje poslovnih procesa luke; usklađivanje podataka i pojednostavljivanje dokumenata; dizajnom uslužnih funkcija (arhitektura aplikacije); izgradnjom tehničke arhitekture, uključujući standarde i uspostavu interoperabilnosti; definisanjem institucija pravne infrastrukture; dizajnom modela poslovanja i upravljanja, uključujući finansije, implementaciju i operativno upravljanje; i preciziranje svih neophodnih elemenata IT infrastrukture i izvršavanja rješenja.

Stvarni projekat implementacije NMSW vjerovatno neće biti u potpunosti dovršen u jednoj fazi i odjednom zbog toga što je uspostavljanje elektronskog okruženja SW složen projekat koji uključuje brojne subjekte, brojne faze i krugova savjetovanja, rasprave i usavršavanja i predstavlja iterativni proces. Zbog ove iterativne prirode razvoja SW, predlaže se postupni postupak upravljanja projektom, sa pet preporučenih faza, koji će pomoći menadžerima politika u sprovođenju formulisanja politike, planiranja i nadgledanja projekta.

2.5. Zaključci (usaglašenost sa rezultatima i logično izvedeno tumačenje)

Ova doktorska disertacija svakako naglašava da bi u ovih pet faza i pripadajućih rezultata trebalo preispitati 10 ključnih komponenata projekta i dalje ih iterativno doradivati. Unutar pet faza upravljanja projektom, disertacija sugerše prijedloge faza i koraka sprovođenja, definisanjem konceptata i analizom izvodljivosti, razvijanjem glavnog plana i preglednom njegovog razvoja.

Neka druga važna upravljačka pitanja koja su obrađena u radu uključuju rasprave o tome kako osigurati trajnu podršku ključnih kreatora politike, potrebe za institucionalizacijom u pretvaranju političke volje u rutinsko upravljanje, fazama budžetiranja i kreiranje trajnije organizacione strukture, uspostavljanjem efikasnih međuagencijskih mehanizama za saradnju subjekata, značaju i definisanje elementa i faza sprovođenja studije u finansijskom i poslovnom modelu, kako bi se analizirale mogućnosti ulaganja, te održivosti razvoja i poslovanja SW.

Doktorskom disertacijom je potvrđena hipoteza: da se izgradnjom i implementacijom humanocentričnog nacionalnog sistema s jedinstvenim prozorom značajno pojednostavile procedure i skratilo vrijeme boravka broda u luci, te snizili troškovi svih administrativnih procedura prilikom uplovljavanja / isplovljavanja brodova u luku Bar.

Dakle, humocentrični model MSW Crne Gore definiše središnji entitet razvoja nacionalne pomorske administrativne kancelarije lučkih vlasti, koji se bazira na već postojećoj SSN platformi. U procesu implementacije SW, ukazuje se na važnost povezivanja svih poslovnih subjekata, administrativnih kancelarija i luke pod jedan kišobran, EDI komunikacijom, minimizujući broj interfejsa, povezujući brodske agente, prevoznike i druge subjekte u jedinstveni informacioni sistem prikladan za sve, omogućavajući da cijela lučka zajednica i drugi subjekti prepoznaju korisne efekte usvajanja takvog modela, na način da cijeli lanac snabdijevanja kroz luku Bar bude efikasan i prilagođen kupcima.

3. Konačna ocjena disertacije

3.1. Usaglašenost sa obrazloženjem teme

Doktorska disertacija kandidatkinje Mr Ana Radulović je usaglašena sa studioznim obrazloženjem teme.

3.2. Mogućnost ponovljivosti

Ponovljivost rezultata dobijenih u ovoj disertaciji je izvodljiva u praksi, primjenom opisanog metodološkog koncepta opisanog u disertaciji. Velika pozitivna stvar sa stajališta ponovljivosti jeste da su se u disertaciji koristili vrlo referentni tekstovi, koji su bili provjereni u mnogim međunarodnim studijama.

3.3. Buduća istraživanja

Buduća istraživanja MSW će se ogledati u slijedećim aktivnostima:

- izučavanju uspostavljanja zakonskog okvira u implementaciji SW;
- proširenjem primjene SW na aktivnosti koje se odnose na uklapanje primjene SW u lanac snabdijevanja;
- međunarodne povezanosti različitih modela MSW, sa različitim interfejsima MSW;
- obezbjeđivanje/obogađenje podataka u SW.

3.4. Ograničenja disertacije i njihov uticaj na vrednovanje disertacije

Kao što je već nekoliko puta spomenuto u ovom izvještaju, osnovna svrha istraživanja je procjena uticaja nacionalnog sistema pomorskih jedinstvenog prozora na trgovinsku konkurentnost u Crnoj Gori.

Osnovni problemi na koje je autorica ove doktorske disertacije tokom istraživanja, a i u nastavku imala uglavnom se odnose na:

- nedovoljnosti i nepostojanja naučnih stručnih istraživanja za izabranu temu u Crnoj Gori i na maternjem jeziku;
- nedostupnosti ili otežanoj dostupnosti podataka o procjeni određenih parametara u crnogorskoj pomorskoj industriji i luci Bar.

Originalni naučni doprinos

Rezultat ovog dokorskog istraživanja je uspješan predloženi projekat razvoja humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke Bar koji uključuje savremene standarde humanocentričnog dizajna pratećih informacionih i komunikacionih sistema.

Kao potvrdu validnosti istraživanih predloga, autorica je objavila više naučno-stručnih radova kako u validnim časopisima, nacionalnim i internacionalnim konferencijama i zbornicima.

Očekivani naučni doprinos u ovoj doktorskoj disertaciji ogleda se u:

- ukazivanju na potrebi prihvatanja savremenih standarda razvoja i implementacije ICT u pomorskoj industriji;
- sistematizaciji obimnog teorijskog i empirijskog znanja u oblasti razvoja i implementacije automatizovanih ICT sistema u pomorskoj privredi, a posebno rad na razvoju humanocentričnih modela jedinstvenog prozora u pomorskom saobraćaju;
- proširivanju postojećih naučnih znanja u oblasti IT i njene primjene, i ukazivanje na mogućnosti njene primjene u pomorskoj industriji Crne Gore;
- davanju doprinosa u originalnosti postavljana komparativnih analiza razvoja i primjene nacionalnog jedinstvenog prozora u oblasti pomorstva u zemljama Evropske unije za potrebe optimizacije administrativnih postupaka i procedura brodova koji uplovljavaju i isplovljavaju u lukama u razvoju, sa konkretnom primjenom na luku Bar;

- davanju doprinosa u koncipiranju i predlaganju gradnje, razvoja i implementacije crnogorskog nacionalnog humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorskom sistemu luke Bar.

Istraživanje u ovoj doktorskoj disertaciji utvrdilo je nivo efikasnosti u implementaciji nacionalnog sistema jedinstvenog prozora i procijenilo mjerne parametre koji potvrđuju stepen njegove implementacije, a sve u cilju razumijevanja opšteg poslovnog okruženja i stabilnosti konkurentnosti luke Bar.

Rezultati ovog istraživanja pružit će korisne informacije subjektima u polju olakšavanja trgovine, otpreme i logistike za daljnje rješavanje izazova u izgradnji baze znanja u vezi s sprovođenja jedinstvenog pomorskog prozora crnogorske luke.

Mišljenje i prijedlog komisije

Na osnovu svega izloženog, komisija jednoglasno ocjenjuje, da doktorska disertacija ispunjava sve zakonske, formalne i suštinske uslove, kao i sve kriterijume koji se primjenjuju prilikom vrednovanja doktorske disertacije. Komisija smatra da doktorska disertacija kandidatkinje Mr Ane Radulović pod nazivom "*Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju*", u svim ocjenjenim djelovima u potpunosti zadovoljava kriterijume potrebne za dodjelu pozitivne ocjene, zato predlažemo Vijeću Pomorskog Fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore, da doktorsku disertaciju prihvate i odobre njenu javnu odbranu.

Izdvojeno mišljenje

Nema

Napomena

Nema

KOMISIJA ZA OCJENU DOKTORSKE DISERTACIJE

Prof. dr Nikša Grgurević, predsjednik komisije

Doc. dr Ranka Krivokapić, član

Prof. dr Mimo Drašković, mentor

Datum i ovjera (pečat i potpis odgovorne osobe)

U Kotoru, 27.09.2022.



DEKAN

POMOORSKI FAKULTET KOTOR	
Prejeto	30.08.2022.
Org. št.	
01-2106	
	Vrijednost

**UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR
DOKTORSKE STUDIJE**

**Vijeću Pomorskog fakulteta Kotor i
Senatu Univerziteta Crne Gore**

IZVJEŠTAJ

1. Pregled disertacije

Naziv doktorske disertacije je: **“Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju”**, kandidatkinje mr Ane Radulović. Termin **“humanocentrični”** u naslovu disertacije podrazumijeva primjenu prozora (engl. *window - prozor*) dizajniranog i usklađenog potrebama ljudi, tj. zaposlenih koristeći informacionu i telekomunikacionu tehnologiju u cilju podrške zaposlenima u oblasti pomorstva, lučke i pomorske privrede i brodarstva. Svrha jedinstvenog prozora u pomorstvu (*MSW - Maritime Single Window*) jeste digitalizacija i pojednostavljenje administrativnih procedura prije svega kod uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e, u skladu sa zahtjevima važeće direktive EU Direktive 2010/65 o formalnostima pri izvještavanju RFD (*Reporting Formalities Directive*).

MSW ima za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenja broda u/iz luku/e.

Administrativne procedure se unificiraju kroz tzv. FAL 1-7 forme koje su u skladu sa FAL Konvencijom (*FAL-Convention on Facilitation of International Maritime Traffic*). Ova Konvencija uključuje i dodatne informacije i/ili dokumenta koje treba dostaviti, ili koje organi vlasti mogu da traže, prilikom uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e.

Informacioni i komunikacioni sistem ovog tipa je prvi put implementiran u Velikoj Britaniji, ali funkcioniše nezavisno od Evropske unije u okviru SafetyNet mreže. Interesantno je primijetiti da je taj sistem bio već tehnički spreman za Brexit koji je uslijedio kasnije.

U skladu sa prethodno navedenim, oblast istraživanja na doktorskim studijama na Pomorskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore koja podržava izradu ove doktorske disertacije se odnosi na razvoj MSW tj. pojedinačnih pomorskih jedinstvenih prozora, koji imaju za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija i racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenja broda u/iz luku/e i njihovu implementaciju u pomorskoj privredi Crne Gore.

Istraživanjem u okviru ove doktorske disertacije teži se odgovoriti na niz pitanja i problema, davanjem osnovnog pregleda glavnih pitanja koja je potrebno razmotriti i u pomorskoj privredi Crne Gore. Analizujući dostupne alate i standarde, cilj istraživanja jeste precizno definisanje procedura razvoja MSW-a specificirajući elemente koje treba uskladiti kako bi se izgradio nacionalni humanocentrični model jedinstvenih prozora u pomorstvu za potrebe rada luka u Crnoj

Gori, a sve u cilju omogućavanja maksimalne ekonomske koristi i olakšavanja procedura pomorskog transporta implementacijom NMSW sistema kako bi se Crna Gora uspjela prilagoditi i uskladiti sa vrlo preciznim standardima i definisanim adekvatnim sistemima koji važe u zemljama članicama EU.

Prethodno ukazuje na aktuelnost istraživanja ove doktorske disertacije, a posebno zbog potrebe razumijevanja i harmonizacije, kao i potrebe izgradnje modernog nacionalnog sistema jedinstvenog prozora u pomorskoj privredi Crne Gore koji bi bio usklađen sa važećim evropskim, a posebno u obavljanju formalnosti neophodnih za:

- a) olakšavanje procedura^â prilikom uvoza/izvoza i carinjenja robe pomorskim putem;
- b) ulaska/izlaska ljudi pomorskim putem;
- c) procedurama uplovljavanja/isplovljavanja broda u/iz luke i teritorijalnih voda države.

Razvoj NSW-a uzima u obzir postojeće međunarodne preporuke, smjernice i standarde, kao što su:

- UN / CEFACT preporuke (posebno br. 33) i smjernice za uspostavljanje SW;
- ISO / PAS 28005-1 koja se odnosi na brodove, pomorsku tehnologiju i elektronski rad u okviru luka (*EPC - Electronic Port Clearance*), a posebno u dijelu 1, koji se odnosi na strukturu poruka, i implementaciju sistema SW u pomorstvu;
- IMO smjernice za postavljanje sistema s SW u pomorskoj privredu i saobraćaju;

i druge koje opisuju pozadinske informacije, definicije, učesnike i ključne radnje u razvoju NSW-a, ilustrirajući sadržaje NSW-a i različitost osnovnih usluga koji isti mogu ponuditi pomorskoj privredi, a sve u cilju definisanja opštih zahtjeva potrebnih za izgradnju NSW-a.

Pružalac usluga u okviru modela može biti fizičko ili pravno lice, koje je odgovorno za dostavu informacija u okviru NSW.

NMSW podrazumijeva okruženje za prikupljanje, širenje i razmjenu informacija o izvještavanju s brodova sa strukturiranom i uobičajeno definisanom strukturom podataka, pravilima i upravljanjem pravima pristupa, koja su u skladu s relevantnim međunarodnim, nacionalnim i lokalnim zakonskim zahtjevima. Isto tako, NMSW pojednostavljuje i značajnoj mjeri olakšava u postupke pružanja i razmjene potrebnih informacija kako bi se ispunili regulatorni zahtjevi i za vlasti i za brodarsku industriju.

Upotreba takvog sistema rezultira povećanom efikasnošću i djelotvornošću službenih kontrola i smanjuje troškove kako pomorskih organa kontrole i praćenja broda, tako i pomorske industrije zbog efikasnije upotrebe raspoloživih resursa, poboljšavajući organizaciju postojećih postupaka, promovišući otvoreniji i pojednostavljeni pristup načinu na koji vlasti djeluju i komuniciraju s pomorskom industrijom.

Elektronskom dostavom podataka, koju podrazumijeva NMSW, isti se automatski stavljaju na raspolaganje svim tijelima koja imaju pravo pristupa tim informacijama, omogućavajući vlastima efikasnije sisteme za bržu i tačniju provjeru njihove valjanosti, što takode rezultira boljom koordinacijom i saradnjom između vlasti i drugih odgovornih organa kontrole koja su uključeni u postupke praćenja i kontrole i brodova. Upotrebom NMSW-a usklađuje se rad povezanih organa i smanjuju greške, smanjuje upotreba ljudskih i finansijskih resursa, omogućuje vlastima preusmjeravanje resursa i sl.

Prototipove nekoliko NSW trenutno u Evropskoj uniji sprovodi Evropska agencija za pomorsku sigurnost u sklopu mandata Komisije za osiguranje sprovođenja Direktive 2010/65 / EU implementacijom NSW od strane zemalja učesnika: Bugarske, Grčke, Italije, Malte, Rumunije i Norveške i to u:

1. obavještavanju s brodova koji uplovljavaju/isplovljavaju iz luka država članica (Direktiva 2002/59 / EZ);
2. pri graničnoj kontroli i pregledu lica (Uredba (EZ) br. 562/2006);
3. obavještavanju o opasnim ili onečišćujućim supstancama koje se prevoze na brodu (Direktivi 2002/59 / EZ);
4. potvrdi otpada i ostataka (Direktivi 2000/59 / EZ);
5. obavještavanju o sigurnosnim informacijama (Uredbi (EZ) br. 725/2004);
6. srednjoj deklaraciji (Uredbi (EEZ) 2913/92 i Uredbi (EZ) 450/2008);
7. FAL 1: Opštoj deklaraciji;
8. FAL 2: Deklaraciji o teretima;
9. FAL 3: Deklaraciji o brodskim trgovinama;
10. FAL 4: Izjavi o učincima posade;
11. FAL 5: Popisu posade;
12. FAL 6: Popisu putnika;
13. FAL 7: Opasnoj robi;
14. Pomorskoj deklaraciji o zdravlju.

Kandidatkinja je svoju disertaciju podjelila u tri (3) podglavlja koja su ukratko predstavljena u nastavku:

U uvodnom dijelu je objašnjena aktuelnost istraživanja, radni naziv i obrazložena tema doktorske disertacije, detaljno obrazložen predmet, kao i motivi izrade doktorske disertacije, očekivani naučni doprinos, kao i osnovni cilj i zadaci istraživanja, teorijsko-hipotetički okvir i metode istraživanja, te dokumentaciona osnova istraživanja, način prikupljanja i obrada literature.

U prvom dijelu rada je dat prikaz trenutnog stanja tehnike, evropske i nacionalne regulative, kao i tekući ili finalizovani projekti koji se odnose na MSW u okviru pomorskog saobraćaja, a uz primjere raspravlja o evoluciji i arhitekturi modela MSW, naglašavajući neke parametre koji doprinose uspješnoj implementaciji sistema s jedinstvenim prozorima u pomorskoj privredi.

U drugom dijelu ove doktorske disertacije analiziraju se glavne razlike između dva glavna koncepta SW i to: pomorskog i carinskog, te su detaljnije obrađene nekoliko studija slučaja u koje pokrivaju zemlje koje su već pokazale rezultate u primjeni i implementaciji NMSW, a posebna pažnja se posvećuje implementacijama u kojima su potencijalni *Single Windows* međusobno povezani s aplikacijama za upravljanje lukom, obzirom da autorica ove doktorske disertacije vjeruje da NMSW može imati veliki uticaj na poboljšanje efikasnosti u okviru pomorskog

saobraćaja u Crnoj Gori, posebno ako prije svega doprinosi razmjeni informacija između lučkih operatera / menadžera i svih ostalih učesnika uključenih u saobraćajni pomorski lanac.

U trećem dijelu ove doktorske disertacije je sprovedena analiza tehnoloških i političkih zahtjeva za implementaciju telematskih aplikacija NMSW-a u Crnoj Gori tj. u luci Bar, što bi omogućilo integraciju najmanje dva načina prevoza i aplikacija za upravljanje lučkim operacijama i na osnovu tako sprovedenih istraživanja predlaže generički humanocentrični model jedinstvenog prozora i arhitekturu NSW, kao i indiktivni plan za njegovu primjenu u pomorstvu za potrebe luka u razvoju, sa posebnim osvrtom na Luku Bar.

Autorica želi predložiti koncept Nacionalne integrisane platforme s jedinstvenim prozorom koja može podržati multimodalne transportne i logističke operacije u luci Bar, smatrajući da primjena takve platforme može donijeti velike koristi optimizaciji pomorske trgovine i transporta. Svakako bi se crnogorski MSW trebao graditi u okviru pomorskog saobraćaja, ne zamjenjujući nijedan postojeći nacionalni sistem kao što je carinski SW ili SW u drugim oblastima saobraćaja, već usklađujući se i saradjujući sa istima. Sprovođenje bi zahtijevalo saradnju i podršku mnogih nacionalnih i evropskih učesnika, koji bi trebali preuzeti različite uloge među kojima bi vjerovatno najvažniji trebali biti pristalice politike koji bi morali definisati pravni i politički okvir, te osigurati instrumente finansiranja, pri čemu je važno identifikovati tijelo koje će provoditi i upravljati platformom MSW na nacionalnom nivou.

Ipak, čini se da je izrada Nacionalne platforme za MSW vrlo složen zadatak kako za visokorazvijene zemlje evropske unije, a posebno za malu Crnu Goru koja ima samo jednu teretnu luku. Naime, za implementaciju jednog ovako složenog projekta neophodna je snažna politička volja svih subjekata koji su u njoj povezani, zajedno s odgovarajućim planiranjem i finansiranjem iste. Ipak, Evropska unija mora postaviti jasan i dosljedan okvir usklađen sa postavljenim ciljevima uzimajući u obzir trenutna kretanja, i identifikujući ključne nacionalne i evropske učesnike koji su samo jedan od uslova sprovođenja, sa stalnom političkom i ekonomskom odlučnošću u prikupljanju podataka i definisanju budućih procedura i postupaka.

Na samom kraju ove doktorske disertacije data su zaključna razmatranja, popis korišćenih izvora i prilozi, uključujući i popis slika, grafikona, tabela i šema.

2. Vrednovanje disertacije

2.1. Problem

Dugo vrijeme čekanja na granicama, neprimjereni troškovi, nezgrapni postupci, neadekvatni ili nejasni i brojni propisi ozbiljne su prepreke trgovini, pa i pomorskoj i posljedično negativno utiču na ulaganja, zapošljavanje, razvoj trgovine i saobraćaja.

Svjetska trgovinska organizacija (WTO) podstiče države članice da osiguraju olakšavanje trgovine u svrhu stvaranja mogućnosti ulaganja i zapošljavanja. Olakšavanje trgovine odnosi se na primjenu efikasnih pravila i propisa kako bi se pojednostavio, uskladio i standardizovao postupak trgovinskih transakcija s ciljem smanjenja vremena i troškova poslovanja trgovcima i vladama zemalja. Olakšavanje trgovine definisano je kao "*uklanjanje uskog grla za prelazak robe preko granica*".

Svrha koncepta jedinstvenog pomorskog prozora je digitalizacija i pojednostavljenje administrativnih procedura prije uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e, u skladu sa zahtjevima EU Direktive o formalnostima pri izvještavanju RFD ili Direktive 2010/65/EU.

MSW ima za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija i racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenju broda u/iz luku/e.

Svrha NMSW je, prije svega, dostavljanje elektronskih umjesto papirnih dokumenata u pomorskoj privredi omogućujući korisnicima da dobijaju automatski potvrdu ukoliko su poslata dokumenta ispravno primljena, sa ciljem da ista prima više entiteta (subjekata) učesnika pomorskog transporta.

U Velikoj Britaniji se trenutno koristi pilot verzija NMSW pri čemu se pod obaveznim smatraju izvještaji tj. forme FAL 1 i FAL5/6.

O septembra 2016. godine, svi brodovi koji podpadaju pod RFD regulativu su obavezno morali koristiti NMSW, iako sistem još uvijek nije implementiran, pa su rokovi produženi. Obzirom da je Crna Gora čvrsto opredijeljena da bude sastavni dio zajednice Evrope, te nastoji implementirati NMSW u pomorstvu i trenutno se nalazi u pilot fazi korišćenja koja podrazumijeva obavezu popunjavanja FAL 1 i FAL 5/6 kombinovanih formi kojima se omogućuje učitavanje svih dokumenata koji su potrebni ili relevantni kako zapovjedniku broda, tako i njegovim agentima.

Prototip NMSW omogućuje članicama da odaberu rješenje koje najbolje odgovara njihovim individualnim potrebama znatno smanjujući troškove i vrijeme implementacije, putem korišćenja tehničke dokumentacije i softverskih komponenti koje je već razvila EMSA (*EMSA - European Maritime Safety Agency - Evropska pomorska sigurnosna agencija*). Softverske komponente NSW, web sistemi i interfejsi, razvijeni su u cilju:

- implementacije NSW-a, kroz obezbjeđivanje on-line dostupnosti korisnicima (zapovjednicima, odnosno, brodskim agentima) i drugim nacionalnim sistemima;
- implementacije zajedničkih funkcija NSW-a, npr., generisanja, slanja i procesuiranja izvještaja/deklaracija i dr.;
- obezbjeđivanje servisa koji je povezan sa referentnim bazama podataka, tj. geografskim lokacijama i pojedinostima o brodovima; kao i
- testiranja kompilacije podataka o geografskoj poziciji broda i relevantnih podataka iz izvještaja, putem grafičkog interfejsa.

Motivi i inspiracija za izradu ove doktorske disertacije uglavnom se odnose na potrebu osvjetljavanja jednog od važnijih razvojnih problema u okviru pomorske privrede Crne Gore. Obzirom da na temu razvoja i implementacije humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorskoj privredu, nema naučnih i stručnih, a posebno ne sveobuhvatnih i detaljnijih istraživanja u Crnoj Gori, ključni motiv za izradu ove doktorske disertacije, autorica pronalazi u konstantnoj težnji i želji za stručnim naučnim usavršavanjem, kao i želji da doprinese analizi postojećih problema u pomorskoj privredi, težeći ka smanjenju troškova i pojednostavljivanju procedura rada, kao i analizi uvažavajući primjenu i komparativnim iskustvima i praksi razvijenih pomorskih zemalja Evropske unije, ali i šire.

2.2. Ciljevi i hipoteze disertacije

Osnovni cilj doktorske disertacije je procjena uticaja nacionalnog sistema pomorskog jedinstvenog prozora na trgovinsku konkurentnost u Crnoj Gori, a glavni ciljevi ove studije uključuje sljedeće:

1. istražiti glavne teorijske, algoritamske i eksperimentalne rezultate već dostignutih istraživanja, utvrđujući prednosti i ograničenja predloženih rješenja MSW;
2. proširiti nove tehnike koje se bave zadacima otkrivanja znanja (u specifičnim problemima predviđanja razvoja) MSW;
3. ispitati mogućnosti, ograničenja i prednosti postupka implementacije sistema NMSW u Crnoj Gori;
4. identifikovati izazove s kojima se suočava crnogorsko pomorstvo u implementaciji NMSW;
5. procijeniti moguće uticaje NMSW na pomorsku privredu Crne Gore.

Između ostalog, cilj dokorskog istraživanja jeste ponuditi nova rješenja koja bi najbolje odgovarala individualnim potrebama luke Bar, a pritom omogućilo smanjenje troškova i vrijeme rada tokom obavljanja svakodnevni i standardnih formalnih procedura uplovljavanja/isplovljavanja brodova u/iz luke.

Cilj izgradnje NMSW je realizacija i dizajn jednostavnog, logičnog i integrisanog sistema komunikacije prilagođenog korisnicima i platforme razmjene dokumentacije, kojim je moguće izbjeći čitav niz problema koji se mogu pojaviti u toku obavljanja administrativnih procedura u pomorstvu prilikom uplovljavanja i isplovljavanja brodova u/iz luke, poput: nečitkosti rukopisa, nejasnoća kod izvještavanja, nepouzdanosti ili neispravnosti opreme za slanje dokumenata i sl.

Razvoj i implementacija prototipa humanocentričnog nacionalnog jedinstvenog prozora u pomorstvu (NMSW), prilagođenog potrebama Luke Bar, kao luke u razvoju zahtjeva dizajniranje i optimizaciju vrlo složene ICT platforme na kojima se bazira NMSW, koja uključuje opremu koja podrazumijeva: mrežu računara, gejtvaja, rutera i servera koji su u samoj srži NMSW sistema. Optimizacija podrazumijeva definisanje ergonomičnosti, pouzdanosti, efikasnosti i troškovne efektivnost čitavog sistema, razvoja modela prototipa koji će se bazirati i koristiti pozitivna iskustva zemalja koje već uspješno implementirale i /ili eksperimentalno koriste slične prototipove (Bugarska, Grčka, Italija, Malta, Rumunija i Norveška).

Na osnovu iskustava ovih država moguće je predložiti model koji bi podržavao zahtjeve FAL Konvencije, ali koji bi ujedno bio u skladu sa potrebama i preferencijama luke u razvoju, na primjeru Luke Bar. Ovo podrazumijeva neposredno uključivanje budućih korisnika (zaposlenih u lučkoj upravi, državnoj administraciji i stejkholdera), kroz intervju i upitnike prilikom modeliranja jedinstvenog prozora u pomorstvu za nacionalne potrebe.

I pored brojnih ključnih prednosti koje bi MSW trebao da obezbijedi brodarskoj industriji i upravnim organima na kopnu uključenim u pomorski transport/saobraćaj na nivou EU:

- NMSW Crne Gore bi trebao biti fleksibilan i *user-friendly* alat za automatsko povezivanje relevantnih informacija o brodovima /putnicima /posadi /teretima sa lučkim formalnostima vezanim za izvještavanje sa broda ka obali i u obrnutom smjeru u Crnoj Gori i šire;

- Razmjenu informacija o brodu, putnicima /posadi /teretu, među svim akterima uključenim u proces izvještavanja, poštovalo bi se po automatizmu pravo pristupa informacijama ili tzv. *need-to-know* princip;
- Istraživanje bi imalo za cilj smanjivanje prepreka pri izvještavanju, tj. vrijeme slanja izvještaja, čime bi se posada oslobodila dijela administrativnog posla, omogućujući im efikasniji način obavljanja zadataka, vođenja broda, povećavajući bezbjednost navigacije i poslovanja kako broda, tako i luke;
- Snizili bi se ukupni troškovi izvještavanja i eliminisala potreba za angažovanjem posrednika;
- Smanjila bi se IT kompleksnost, korišćenjem tzv. *in-house solutions* u domenu pomorskog transporta /saobraćaja, obezbjedilo potpuno izvještavanje, odnosno, praćenje brodova na lokalnom, regionalnom, (nad)nacionalnom nivou(ima);
- Obezbjedila bi se usaglašenost sa međunarodnim standardima, tipa: ISO 28005, WCO, EDIFACT.

Studija se fokusira na sektor pomorske trgovine u Crnoj Gori tj. Luke Bar preko koje se ostvaruje preko 90% međunarodne trgovine Crne Gore.

Specifična područja studije uključuju:

- pomorski sektor s analizom načina obavljanja transakcija;
- analizu i proučavanje zainteresovanih subjekata, njihove uloge, opisa zadataka u pogledu korišćenja i primjene nacionalnog jedinstvenog prozora.

Predmet i naučni problem istraživanja u ovoj doktorskoj disertaciji se prvenstveno odnosi na definisanje osnovne radne hipoteze, koja glasi:

Izgradnjom i implementacijom humanocentričnog nacionalnog sistema s jedinstvenim prozorom značajno bi se pojednostavile procedure i skratilo vrijeme boravka broda u luci, te snizili troškovi svih administrativnih procedura prilikom uplovljavanja / isplovljavanja brodova u luku Bar.

Ovako definisana osnovna radna hipoteza implicira se definisanjem i nekoliko pomoćnih, kako slijedi:

- *uvođenje nacionalnog humocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luka u razvoju ima pozitivni uticaj na smanjenje vremena zadržavanja brodova u luci, a time i smanjenje troškova procedura u vezi istih;*
- *razvoj i implementacija NMSW omogućuje procjenu koja se odnosi na smanjenje troškova poslovanja u pomorskoj privredi;*
- *razvoj i implementacija NMSW zahtjeva definisanje reinžinjerin poslovnih procesa u luci, a posebno u pogledu obavljanja operacija uplovljavanja i isplovljavanja broda u luci, kako bi se procijenilo kakvu i koliku ulogu igra upravljanje promjenama u procesu implementacije i operacionalizacije SWS-a u crnogorskom pomorstvu;*
- *implementacija sistema NMSW zahtjeva definisanje i procjenu kritičnih faktora uspješnosti lučkog preduzeća.*

2.3. Bitne metode koje su primjenjene u disertaciji i njihova primjerenost

U izradi doktorske disertacije su primijenjene uobičajene istraživačke metode i tehnike: sistemski, analitički, induktivni, komparativni i deduktivni pristupi. Prikupljeni podaci, odnosno, informacije vezane za sistem jedinstvenog prozora u pomorstvu, razvijeni prototip prilagođen humanocentričnim zahtjevima, potrebama i preferencijama luke u razvoju (na primjeru Luke Bar), biće sistematizovane i na odgovarajući način prezentirane studentima, postdiplomcima, istraživačima, kao i široj akademskoj i stručnoj javnosti.

Pored toga, u toku pisanja ove doktorske disertacije koristiće se tabelarni, šematski, grafički i logički prikaz kako bi se potpunije prezentovala i prikazala istraživana oblast, a na bazi empirijskih i analitičkih istraživanja uradiće se i nekoliko studija slučaja, koji predstavljaju sastavni dio ove doktorske disertacije.

Glavna metodologija istraživanja uključivala je upotrebu kvalitativnih i kvantitativnih pristupa. Cilj upotrebe ove metodologije je osigurati efikasnu upotrebu oba pristupa s ciljem obogaćivanja ishoda istraživanja.

Lični intervjui i upitnici su obavljani u odabranim preduzećima i agencijama pomorskog sektora. Ove metode su korišćene, jer je priroda istraživanja prilično specifična, a osobe sa specifičnim znanjem na terenu, kao i regulatorne agencije, bili su najbolji izvori tačnog prikupljanja informacija, izvještaja i podataka.

Izvori informacija pripadaju elektronskim i fizički izvorima, bibliotekama, bazama naučnih i stručnih radova, knjigama i člancima iz uglavnom stranih časopisa, te materijalima za recenziranje i sektorskim izvještajima.

Dokumentacionu osnovu ove doktorske disertaciji čine:

- uglavnom inostrana, ali i domaća stručna i naučna literatura, udžbenici i monografije;
- naučno-stručni radovi, zbornici i radovi prezentovani na inostranim i domaćim naučno-stručnim konferencijama i zbornicima vezani za temu istraživanja i u oblasti pomorstva i pomorske privrede;
- Deklaracije Evropske unije i druga stručna literatura u oblasti pomorstva, kao i druga zvanična dokumentacija međunarodnih organizacija za oblast pomorstva, brodarstva i pomorske privrede;
- zvanične studije, izvještaji, priručnici i web izvori koji podrazumijevaju naučno-stručne izvore, članke, studije, doktorske i magistarske teze;
- neki od izvora su dobijeni pregledom EBSCO-ve baze dostupnih radova.

2.4. Rezultati disertacije i njihovo tumačenje

Lučka zajednica u Crnoj Gori je u važnoj fazi svog razvoja, jer inicijativa implementacije MSW donosi važne promjene u svakodnevnom radnom procesu svih učesnika. Prikladnim dizajnom modela MSW, s ispravnom i jednostavnom arhitekturom, crnogorska logistička platforma mogla bi imati koristi bržim operativnim postupcima i kraćim procesnim vremenom, što bi dovelo do povećanog tranzitnog saobraćaja kroz luku Bar. Naime, predloženi nacionalni model MSW u ovoj doktorskoj disertaciji objedinjuje različite protokole i komunikacione kanale u pomorskoj trgovini.

U radu je predložen evolucioni koncept nastanka, razvoja, implementacije NMSW i služi kao dugoročna mapa puta (referentni model). Holistički okvir za sprovođenje SW i njegov razvojni ciklus preporučuje se kao pristup sistematskom rješavanju višestrukih izazova u analizi, planiranju i sprovođenju projekata SW u luci i nadovezuje se na koncept arhitekture za izgradnju i, gdje je to prikladno, vizualizacijom 10 ključnih komponenti koje prate projekat izgradnje humocentričnog modela SW.

Rad detaljno analizira deset komponenti projekta koje je neophodno analizirati i uključiti u implementaciju NMSW: identifikacijom i upravljanjem zahtjevima brojnih učesnika; uspostavljanje platforme za saradnju interesnih subjekata / međuagencija; artikulacijom vizije SW, uključujući vrijednosne prijedloge i uspostavljanje političke volje; analize i pojednostavljenje poslovnih procesa luke; usklađivanje podataka i pojednostavljivanje dokumenata; dizajnom uslužnih funkcija (arhitektura aplikacije); izgradnjom tehničke arhitekture, uključujući standarde i uspostavu interoperabilnosti; definisanjem institucija pravne infrastrukture; dizajnom modela poslovanja i upravljanja, uključujući finansije, implementaciju i operativno upravljanje; i preciziranje svih neophodnih elemenata IT infrastrukture i izvršavanja rješenja.

Stvarni projekat implementacije NMSW vjerovatno neće biti u potpunosti dovršen u jednoj fazi i odjednom zbog toga što je uspostavljanje elektronskog okruženja SW složen projekat koji uključuje brojne subjekte, brojne faze i krugova savjetovanja, rasprave i usavršavanja i predstavlja iterativni proces. Zbog ove iterativne prirode razvoja SW, predlaže se postupni postupak upravljanja projektom, sa pet preporučenih faza, koji će pomoći menadžerima politika u sprovođenju formulisanja politike, planiranja i nadgledanja projekta.

2.5. Zaključci (usaglašenost sa rezultatima i logično izvedeno tumačenje)

Ova doktorska disertacija svakako naglašava da bi u ovih pet faza i pripadajućih rezultata trebalo preispitati 10 ključnih komponenata projekta i dalje ih iterativno doradivati. Unutar pet faza upravljanja projektom, disertacija sugerije prijedloge faza i koraka sprovođenja, definisanjem koncepata i analizom izvodljivosti, razvijanjem glavnog plana i preglednom njegovog razvoja.

Neka druga važna upravljačka pitanja koja su obrađena u radu uključuju rasprave o tome kako osigurati trajnu podršku ključnih kreatora politike, potrebe za institucionalizacijom u pretvaranju političke volje u rutinsko upravljanje, fazama budžetiranja i kreiranje trajnije organizacione strukture, uspostavljanjem efikasnih međuagencijskih mehanizama za saradnju subjekata, značaju i definisanje elementa i faza sprovođenja studije u finansijskom i poslovnom modelu, kako bi se analizirale mogućnosti ulaganja, te održivosti razvoja i poslovanja SW.

Doktorskom disertacijom je potvrđena hipoteza: da se izgradnjom i implementacijom humanocentričnog nacionalnog sistema s jedinstvenim prozorom značajno pojednostavile procedure i skratilo vrijeme boravka broda u luci, te snizili troškovi svih administrativnih procedura prilikom uplovljavanja / isplovljavanja brodova u luku Bar.

Dakle, humocentrični model MSW Crne Gore definiše središnji entitet razvoja nacionalne pomorske administrativne kancelarije lučkih vlasti, koji se bazira na već postojećoj SSN platformi. U procesu implementacije SW, ukazuje se na važnost povezivanja svih poslovnih subjekata, administrativnih kancelarija i luke pod jedan kišobran, EDI komunikacijom, minimizujući broj interfejsa, povezujući brodske agente, prevoznike i druge subjekte u jedinstveni informacioni sistem prikladan za sve, omogućavajući da cijela lučka zajednica i drugi subjekti prepoznaju

korisne efekte usvajanja takvog modela, na način da cijeli lanac snabdijevanja kroz luku Bar bude efikasan i prilagođen kupcima.

3. Konačna ocjena disertacije

3.1. Usaglašenost sa obrazloženjem teme

Doktorska disertacija kandidatkinje Mr Ana Radulović je usaglašena sa studioznim obrazloženjem teme.

3.2. Mogućnost ponovljivosti

Ponovljivost rezultata dobijenih u ovoj disertaciji je izvodljiva u praksi, primjenom opisanog metodološkog koncepta opisanog u disertaciji. Velika pozitivna stvar sa stajališta ponovljivosti jeste da su se u disertaciji koristili vrlo referentni tekstovi, koji su bili provjereni u mnogim međunarodnim studijama.

3.3. Buduća istraživanja

Buduća istraživanja MSW će se ogledati u slijedećim aktivnostima:

- izučavanju uspostavljanja zakonskog okvira u implementaciji SW;
- proširenjem primjene SW na aktivnosti koje se odnose na uklapanje primjene SW u lanac snabdijevanja;
- međunarodne povezanosti različitih modela MSW, sa različitim interfejsima MSW;
- obezbjeđivanje/obogađenje podataka u SW.

3.4. Ograničenja disertacije i njihov uticaj na vrednovanje disertacije

Kao što je već nekoliko puta spomenuto u ovom izvještaju, osnovna svrha istraživanja je procjena uticaja nacionalnog sistema pomorskih jedinstvenog prozora na trgovinsku konkurentnost u Crnoj Gori.

Osnovni problemi na koje je autorica ove doktorske disertacije tokom istraživanja, a i u nastavku imala uglavnom se odnose na:

- nedovoljnosti i nepostojanja naučnih stručnih istraživanja za izabranu temu u Crnoj Gori i na maternjem jeziku;
- nedostupnosti ili otežanoj dostupnosti podataka o procjeni određenih parametara u crnogorskoj pomorskoj industriji i luci Bar.

4. Originalni naučni doprinos

Rezultat ovog doktorskog istraživanja je uspješan predloženi projekat razvoja humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke Bar koji uključuje savremene standarde humanocentričnog dizajna pratećih informacionih i komunikacionih sistema.

Kao potvrdu validnosti istraživanih predloga, autorica je objavila više naučno-stručnih radova kako u validnim časopisima, nacionalnim i internacionalnim konferencijama i zbornicima.

Očekivani naučni doprinos u ovoj doktorskoj disertaciji ogleda se u:

- ukazivanju na potrebi prihvatanja savremenih standarda razvoja i implementacije ICT u pomorskoj industriji;
- sistematizaciji obimnog teorijskog i empirijskog znanja u oblasti razvoja i implementacije automatizovanih ICT sistema u pomorskoj privredi, a posebno rad na razvoju humanocentričnih modela jedinstvenog prozora u pomorskom saobraćaju;
- proširivanju postojećih naučnih znanja u oblasti IT i njene primjene, i ukazivanje na mogućnosti njene primjene u pomorskoj industriji Crne Gore;
- davanju doprinosa u originalnosti postavljana komparativnih analiza razvoja i primjene nacionalnog jedinstvenog prozora u oblasti pomorstva u zemljama Evropske unije za potrebe optimizacije administrativnih postupaka i procedura brodova koji uplovljavaju i isplovljavaju u lukama u razvoju, sa konkretnom primjenom na luku Bar;
- davanju doprinosa u koncipiranju i predlaganju gradnje, razvoja i implementacije crnogorskog nacionalnog humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorskom sistemu luke Bar.

Istraživanje u ovoj doktorskoj disertaciji utvrdilo je nivo efikasnosti u implementaciji nacionalnog sistema jedinstvenog prozora i procijenilo mjerne parametre koji potvrđuju stepen njegove implementacije, a sve u cilju razumijevanja opšteg poslovnog okruženja i stabilnosti konkurentnosti luke Bar.

Rezultati ovog istraživanja pružit će korisne informacije subjektima u polju olakšavanja trgovine, otpreme i logistike za daljnje rješavanje izazova u izgradnji baze znanja u vezi s sprovođenja jedinstvenog pomorskog prozora crnogorske luke.

5. Mišljenje i predlog komisije

Na osnovu svega izloženog, komisija jednoglasno ocjenjuje, da doktorska disertacija ispunjava sve zakonske, formalne i suštinske uslove, kao i sve kriterijume koji se primjenjuju prilikom vrednovanja doktorske disertacije. Komisija smatra da doktorska disertacija kandidatkinje Mr Ane Radulović pod nazivom "*Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju*", u svim ocjenjenim djelovima u potpunosti zadovoljava kriterijume potrebne za dodjelu pozitivne ocjene, zato predlažemo Vijeću Pomorskog Fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore, da doktorsku disertaciju prihvate i odobre njenu javnu odbranu.

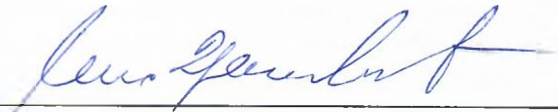
Članovi komisije:



1. Prof. dr Nikša Grgurević , predsjednik komisije



2. Doc.dr Ranka Krivokapić, član



3. Prof. dr Mimo Drašković, mentor

U Kotoru, 30.08.2022. godine

UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR

Poštovani,

Obavještavamo vas da nije bilo primjedbi u predviđenom roku na doktorski rad:

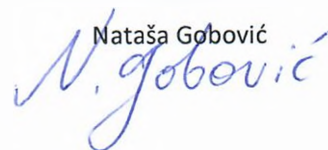
“Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju”,

kandidatkinje Ane Bukilice Radulović, koji se nalazio na javni uvid u Pomorskoj biblioteci.

Kotor, 19.10.2022. godine

Pomorska biblioteka:

Nataša Gobović





Univerzitet Crne Gore
Centralna univerzitetska biblioteka
adresa / address_ Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone_ 00382 20 414 245
fax_ 00382 20 414 259
mail_ cub@ucg.me
web_ www.ucg.ac.me
Central University Library
University of Montenegro

Broj / Ref 01616-2022/1
Datum / Date 20.09.2022.

UNIVERZITET CRNE GORE		
POMORSKI FAKULTET KOTOR		
20.09.2022.		
03-2458		

UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR

N/r sekretaru

Gospođi Veri Popović

Predmet: Vraćanje doktorske disertacije kandidatkinje Ane Radulović sa uvida javnosti

Poštovana gospođo Popović,

U prilogu ovog akta dostavljamo Vam doktorsku disertaciju mr **Ane Radulović** pod naslovom: „**Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju**“ i Izvještaj o ocjeni doktorske disertacije koji su u skladu sa članom 42 stav 3 Pravila doktorskih studija dostavljeni **Centralnoj univerzitetskoj biblioteci** 05. 09. 2022. godine, na uvid i ocjenu javnosti.

Na navedeni rad nije bilo primjedbi javnosti u predviđenom roku od 15 dana.

Molimo Vas da nam nakon odbrane dostavite konačnu verziju doktorske disertacije.

S poštovanjem,



DIREKTOR

mr Bosiljka Cicmil

Pripremila:

Milica Barac
Administrativna asistentkinja
Tel: 020 414 245
e-mail: cub@ucg.ac.me

**Dnevni list
ПОБЈЕДА**
Elektronska pošta:
desk@pobjeda.me

**Direktor i glavni i odgovorni urednik:
DRAŠKO ĐURANOVIĆ**

**Naziv osnivača:
Društvo sa ograničenom odgovornošću za proizvodnju, promet i usluge, export-import „Nova Pobjeda” - Podgorica**

**Sjedište osnivača:
19. decembar br. 5
PIB:03022480**

**Zamjenica izvršnog direktora:
MILENA GOLUBOVIĆ**

**Direktorica marketinga:
ŽELJKA RADULOVIĆ**

REDAKCIJSKI KOLEGIJUM
Zamjenica glavnog i odgovornog urednika
ADRMILA USKOKOVIĆ-IVANOVIĆ

Pomoćnici glavnog i odgovornog urednika

NENAD ZEČEVIĆ (politika)

JADRANKA RABRENOVIĆ (ekonomija)

JELENA MARTINOVIĆ (društvo)

MARIJA JOVIČEVIĆ (nedjeljno izdanje)

Urednici

JOVAN NIKITOVIĆ (kultura)

MARIJA ŽIŽIĆ (crna hronika)

DRAGICA ŠAKOVIĆ (Crnom Gorom)

NIKOLA SEKULIĆ (hronika Podgorice)

JOVAN TERZIĆ (Arena)

SLOBODAN ČUKIĆ (feljton i arhiv)

VUKMAN IVANOVIĆ (dizajn)

DRAGAN MIJATOVIĆ (fotografija)

LOGOTIP POBJEDE
Miloš Milošević i Nikola Latković (2019), Inspiracija Antko Lukateli (1944)

PORTAL POBJEDE
Urednica
JOVANA ĐURIŠIĆ

OBJEKTIV
Urednica
MARIJA IVANOVIĆ-NIKIČEVIĆ

KULT
Urednica
TANJA PAVIČEVIĆ

TELEFON:
020/409-520 - redakcija
020/409-536 - marketing
020/202-455 - oglasno

Vlasnička struktura osnivača medija „Media NEA”
d.o.o. Podgorica -100 odsto
Tiraž: 3150

Adresa sjedišta medija:
Ulica 19. decembra broj 5,
Podgorica
PIB 02842777

Broj žiro računa:
560-822-77
Universal Capital Bank

Poslovni broj: N. br. 1309/22
Javni izvršitelj Veselin Šćepanović iz Bara, odlučujući u pravnoj stvari izvršnog povjerenica „Draga” d.o.o. Podgorica, u Nalazi bb, protiv izvršnog dužnika „Juri Construction” d.o.o. Bar, Miristića II, na osnovu vjerodostojne isprave – račun br. 001-921 od 18.11.2019. godine, račun br. 001-896 od 08.11.2019. godine, račun br. 001-1001 od 16.12.2019. godine, račun br. 001-923 od 18.11.2019. godine, radi naplate novčanog potraživanja, dana 05.09.2022. godine, donio je

JAVNO OBJAVLJUJE

da je kod ovog Javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnih povjerenica, protiv izvršnog dužnika DZNA „Juri Construction” d.o.o. Bar, Miristića II, na osnovu vjerodostojne isprave – račun br. 001-921 od 18.11.2019. godine, račun br. 001-896 od 08.11.2019. godine, račun br. 001-1001 od 16.12.2019. godine, račun br. 001-923 od 18.11.2019. godine. Javni izvršitelj nije mogao do izvršne uredno dostavljanja pismena u roku izjelenja o izvršenju za predlogom i priozmama od 05.09.2022. godine, kod izvršnog dužnika.

S tim u vezi potrebno je da izvršni dužnik u roku od 8 dana obrati ovome Javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena u suprotnom, dostavljajući sa vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim danom posljednjeg objavljivanja

Ovakav način objavljivanja smatra se urednom dostavom i negativne posljedice koje mogu nastati smatraće izvršnim dužnikom.

Javni izvršitelj Veselin Šćepanović
Bar, 05.09.2022. godine.

**UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR**

OBAVJEŠTAVA

Da se doktorska disertacija pod nazivom „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju” kandidata mr Ane Radulović, studenta doktorskih studija na Pomorskom fakultetu Kotor, studijski program Menadžment u pomorstvu i logistika, kao i izvještaj Komisije za ocjenu doktorske disertacije u sastavu:
-Dr Nikša Grđurević, van. prof. Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment, Banja Luka,
-Dr Ranka Kivoković, docent na Pomorskom fakultetu Kotor Univerziteta Crne Gore,
-Dr Mima Drašković, van.prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore, stavlja na uvid javnosti.

Doktorska disertacija se sa izvještajem nalazi u Univerzitetnoj i Pomorskoj biblioteci i ista se može pogledati i dati eventualne primjedbe u roku od 15 dana od dana objavljivanja.

Poslovni broj: Iv. br.44/22
Javni izvršitelj Ana Nikić Petričević iz Bara, ul. Rista Lekića I-26, u pravnoj stvari izvršnog povjerenica DOO „Komunalne djelatnosti” Bar, Bulevar revolucije bb, kula A, PIB 02002752, koga zastupa punomoćnik Vukša Mugoša, advokat iz Podgorice, protiv izvršnog dužnika Beharović Besim iz Bara, Stan Bar bb, radi naplate novčanog potraživanja, vr.sp. 444,69 eura, dana 05.09.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da se izvršni dužnik Beharović Besim iz Bara, u roku od 3 dana obrati ovom javnom izvršitelju kako bi se istoj uručilo rješenje o izvršenju Iv.br. 1894/22 od 27.08.2022. godine i rješenje o troškovima od 05.09.2022. godine. Ukoliko se izvršni dužnik ne javi ovom izvršitelju u ostavljenom roku, smatraće se da je ovim objavljivanjem izvršeno uredno dostavljanje gore navedenog pismena, te će ista snositi negativne posljedice koje mogu nastati.

Dostavljanje se smatra izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, ukoliko je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnom štampanom mediju, shodno čl. 5 Zakona o izmjenama i dopunama ZIO-a, a u vezi sa čl. 45 ZIO.

JAVNI IZVRŠITELJ
Ana Nikić Petričević, s.r.

Poslovni broj: Ibr.1859/15
Javni izvršitelj Maja Aćković iz Nikšića, ul. Novice Cerovića bb, u pravnoj stvari izvršnog povjerenica PRVA BANKA CG osnovana 1901 godine AD Podgorica, Bul. Svetog Petra Cetinskog br.141, protiv izvršnog dužnika Pešalj Dragoljub iz Nikšića, Studenica bb, radi naplate novčanog potraživanja, vr.sp. 47.827,97 eura, na osnovu vjerodostojne isprave –preduze Osnovnog suda u Nikšiću pod Ibr.1859/10 od 05.12.2011.godine, dana 05.09.2022.godine, u smislu člana 45 ZIO-a, donio je odluku o

DOSTAVLJANJU JAVNIM OBJAVLJIVANJEM

Ivršnom dužniku Pešalj Dragoljub iz Nikšića, Studenica bb, vrši se dostavljanje Zapisnika o XXXIII prodaji nepokretnosti I br.1859/15 od 05.09.2022.god. i Zaključka o XXXIV prodaj nepokretnosti I br.1859/15 od 05.09.2022.god. Izvršni dužnik Pešalj Dragoljub iz Nikšića se može obratiti javnom izvršitelju Maja Aćković na adresu: Ul. Novice Cerovića bb u Nikšiću, i to u roku od 5 dana od dana posljednjeg objavljivanja oglasa, radi podnoženja žalbe na o XXXIII prodaj nepokretnosti I br.1859/15 od 05.09.2022.god. i Zaključka o XXXIV prodaj nepokretnosti I br.1859/15 od 05.09.2022.god. U protivnom se izvršni dužnik Pešalj Dragoljub iz Nikšića da se ovakav način dostave smatra urednim i da će negativne posljedice koje mogu nastati ovakvim načinom dostavljanja snositi sama stranka, odnosno izvršni dužnik.

Dostavljanje se smatra izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, ukoliko je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnom štampanom mediju, NAŠKE, 05.09.2022.godine.

JAVNI IZVRŠITELJ
Maja Aćković

Na osnovu člana 14 a u vezi sa članom 28 Zakona o procjeni uticaja na životnu sredinu („Službeni list CG”, broj 75/18), Sekretarijat za uređenje prostora i zaštitu životne sredine Opštine Rožaje

**OBAVJEŠTAVA
ZAINTERESOVANU JAVNOST**

Obavještenje zainteresovane organe, organizacije i ostalu zainteresovanu javnost da je podnijet zahtjev za odobrenje i potrebi izrade Elaborata procjene uticaja na životnu sredinu, za projekat trafostanice, D.TSM 10/0,4 kV, 630/400kVA, Koljeno – LEDINIĆ, na katastarskim parcelama br. 550/4, 550/2, 551/2, 1172 i 682/1 KC Koljeno, investitor D.O.O. „LS-990” iz Rožaje.

Uvid se može izvršiti u prostorijama Sekretarijata za uređenje prostora i zaštitu životne sredine (kancelarija br.6) svakim radnim danom od 11h do 14h, počev od 06.09.2022. godine.

Zainteresovani organi i organizacije mogu, u roku od 5 (pet) radnih dana od dana prijema, odnosno objavljivanja obavještenja, dostaviti mišljenje i primjedbe ovom Sekretarijatu, kao nadležnom organu.

SEKRETARIJAT ZA UREĐENJE PROSTORA
I ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE
OPŠTINE ROŽAJE

MALI OGLASI

NEKRETNINE

PRODAJEM šumu, selo Kornet, Lješanska Nahija,
Tel. 020 237 717 I
067 944 182
1

PRODAJEM 40.000 m2 livade i šume u turističkoj destinaciji, Starče - Dragovića Polje.
Tel. 068/760-377, 068/051-299
2

RAZNO

OTČEPLJENJE
kanalizacije i svih vodovodnih cijevi, popravka i zamjena instalacija. Non stop!
Begović
Tel. 067/579-709,
069/269-550
3

OTČEPLJENJE
sve vrste kanalizacija el.sajom. Dolazim odmah NON-STOP. Sitne vodoinstalaterske opravke. Pregled cijevi kamerom. Begović
Tel.069/747-204,
069/424-150,
067/473-367
4 uokviren

PRODAJEM GROŽDE sorte vranac vrhunskog kvaliteta. Mjesto Tuzi, Vuksanlekići
Tel. 067/ 618-111
5

POTREBNI RADNICI-pomoćni kuvar/ica, konobar, pomoćni šanker/ica.
Restoran Elit, Capital Plaza, Podgorica.
Tel.067/877-677
6

PRODAJEM cijedeni pasterizovani sok od jabuke i miks jabuka-dunja. Cijena 2e litar
Tel.069/384-100
7

OXFORD
ENGLJSKI I ITALIJANSKI
Evropska kvaliteta ✓
Evropski kvalitet ✓
Bilna cijena ✓

UPIS JE U TOKU
Broj 630 319 311, Bijela Polje 090 432 608
Broj 633 466 298, Nikšić 040 212 247
Podgorica 020 314 420, Cetina 067 410

NAUTILUS
VODOINSTALATER
Kamurova kanalizacija, detektor kvara voda, poročajivanje, kamurizacija, električnom sajmom, izbjeljivanje kupatila, bitno opravke
069 012 256

SKALA RADIO Kotor
102 FM
92.7 FM

Na osnovu člana 35, stav 2 Uredbe o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj svojini („SL list CG br 44/10), Saglasnosti Vlade Crne Gore broj 04-4734/2 od 03.08.2022. godine i odluke Školskog odbora JU OS „Orjenski bataljon” Bijela o pokretanju postupka izdavanja u zakup ogašava

**JAVNI POZIV
za prikupljanje ponuda**

Za izdavanja u zakup zemljišta na kome se nalaze četiri montažne garaže (površina jedne garaže je 12m2) upisanog u LN 74 KO Jošica, na kat. parceli 62 u naravi dvorište površine 1492 m2, na period od 24 (dvadesetčetiri) mjeseca, po minimalnoj (početnoj) cijeni zakupa od 240,00 € godišnje za za zakup dijela zemljišta na kom se nalazi jedna garaža.

Zakupnina se uplaćuje na godišnjem nivou na nakon potpisivanja Ugovora o zakupu.

Ponude dostaviti u zalovrenoj i zapečaćenoj koverti u roku od 7 (sedam) dana od dana objavljivanja na adresu: JU OS „Orjenski bataljon” Bijela, Prva bijeljanska 13, Bijela, ili ih neposredno predati u sekretarijat Škole, radnim danima od 1100h do 13 00h časova.

Javno otvaranje ponuda, kome mogu da prisustvuju podnosioci ponuda, njihovi zastupnici ili punomoćnici, biće održano 16.09.2022.godine, u 13:00 časova. Podnesene ponude se ne mogu mijenjati niti dopunjavati. Troškove objavljivanja tendera snosi Ponudač čija ponuda bude izabrana kao najpovoljnija.

Kontakt telefon: 031/671-506

Na osnovu člana 40. Zakona o državnoj imovini („Službeni list CG”, br 21/09) i člana 29. stav 2 Uredbe o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini („Službeni list CG”, br. 44/10), JU OS „Orjenski bataljon” Bijela objavljuje

**JAVNI POZIV
za prikupljanje ponuda za davanje u zakup školske kuhinje**

Predmet zakupa je:
Školska kuhinja površine 115 m2 u Matičnoj školi u Bijeloj. Period zakupa: dvije nastavne godine.
Namjena prostora: za prodaju prehrambenih artikala – pekarskih, konditorskih proizvoda i mliječnih i bezalkoholnih napitaka učenicima i nastavnicima ove Škole.
Minimalni iznos cijene zakupa je 600,00 € (šestina eura) mjesečno. U cijenu su uračunati troškovi struje, vode i odvođenja smeća.
Pravo učešća imaju registrovane firme za proizvodnju prehrambenih artikala, kao i ugostiteljstva i trgovine.
Kriterijum za izbor najpovoljnije ponude: ponudena cijena zakupa, kvalitet, cijene i asortiman artikala, gdje će prednost imati ponuda koja sadrži artikle iz asortimana zdrave hrane.
Ponuda treba da sadrži: Opšte podatke o ponudaču sa dokazom o registraciji za navedenu djelatnost; cijenu koju nudi izraženu u eurima; asortiman artikala prigodan za dječiji doručak – užinu po normativima cijene. Rok, način, mjesto i vrijeme za podnošenje ponuda: 7 (sedam) dana od dana objavljivanja javnog poziva u zalovrenim kovertam, sa naznakom „Ponuda za zakup školske kuhinje u Bijeloj”, svakog radnog dana od 11:00h do 13:00h u sekretarijatu Škole ili na adresu: JU OS „Orjenski bataljon” Bijela, Prva bijeljanska 13, Bijela.
Javno otvaranje ponuda, kome mogu prisustvovati zainteresovani ponudači, njihovi zastupnici ili punomoćnici, biće održano 16.09.2022 godine, sa početkom u 13:00h u kancelariji sekretarijata Škole. Podnesene ponude se ne mogu mijenjati niti dopunjavati. Troškove objavljivanja tendera snosi Ponudač čija ponuda bude izabrana kao najpovoljnija.
Kontakt telefon: 031/671-506

Na osnovu člana 40. Zakona o državnoj imovini („Službeni list CG”, br 21/09) i člana 29. stav 2 Uredbe o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini („Službeni list CG”, br. 44/10), JU OS „Orjenski bataljon” Bijela objavljuje

**JAVNI POZIV
za prikupljanje ponuda za davanje u zakup školske kuhinje**

Predmet zakupa je:
Školska kuhinja površine 37m2 u Područnoj ustanovi Denović-Baošići. Period zakupa: dvije nastavne godine.
Namjena prostora: za prodaju prehrambenih artikala – pekarskih, konditorskih proizvoda i mliječnih i bezalkoholnih napitaka učenicima i nastavnicima ove Škole.
Minimalni iznos cijene zakupa je 200,00 € (šestina eura) mjesečno. U cijenu su uračunali troškovi struje, vode i odvođenja smeća.
Pravo učešća imaju registrovane firme za proizvodnju prehrambenih artikala, kao i ugostiteljstva i trgovine.
Kriterijum za izbor najpovoljnije ponude: ponudena cijena zakupa, kvalitet, cijene i asortiman artikala, gdje će prednost imati ponuda koja sadrži artikle iz asortimana zdrave hrane.
Ponuda treba da sadrži: Opšte podatke o ponudaču sa dokazom o registraciji za navedenu djelatnost; cijenu koju nudi izraženu u eurima; asortiman artikala prigodan za dječiji doručak – užinu po normativima cijene. Rok, način, mjesto i vrijeme za podnošenje ponuda: 7 (sedam) dana od dana objavljivanja javnog poziva u zalovrenim kovertam, sa naznakom „Ponuda za zakup školske kuhinje u Baošićima”, svakog radnog dana od 11:00h do 13:00h u sekretarijatu Škole ili na adresu: JU OS „Orjenski bataljon” Bijela, Prva bijeljanska 13, Bijela.
Javno otvaranje ponuda, kome mogu prisustvovati zainteresovani ponudači, njihovi zastupnici ili punomoćnici, biće održano 16.09.2022. godine, sa početkom u 13:00h u kancelariji sekretarijata Škole. Podnesene ponude se ne mogu mijenjati niti dopunjavati. Troškove objavljivanja tendera snosi Ponudač čija ponuda bude izabrana kao najpovoljnija.
Kontakt telefon: 031/671-506



Univerzitet Crne Gore
adresa / address: Cetinskih br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone: 00382 20 414 255
fax: 00382 20 414 230
mail: rektorat@ucg.ac.me
web: www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref: 012-173/2

Datum / Date: 30.06.2022

UNIVERZITET CRNE GORE POMORSKI FAKULTET KOTOR			
Primjen:	Org. jed.	Prilog	Vrijednost
30.06.2022.	01-1707		

POMORSKI FAKULTET KOTOR
N/R DEKANU, PROF. DR ŠPIRU IVOŠEVIĆU
KOMISIJI ZA DOKTORSKE STUDIJE

Predmet: Evaluacija doktorske disertacije doktorantkinje Ane Radulović „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju”, korišćenjem softvera Ithenticate

Poštovani,

Saglasno članu 9 Odluke o korišćenju softvera za utvrđivanje plagijata na Univerzitetu Crne Gore, Odbor za doktorske studije izvršio je provjeru elektronske verzije doktorske disertacije doktorantkinje Ane Radulović „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju”, koju je dostavio Pomorski fakultet Kotor. Nakon izvršene provjere, ustanovljeno je da u elektronskoj verziji doktorske disertacije nema elemenata koji bi se mogli tumačiti kao plagijat, saglasno kriterijumima propisanim članom 8 Odluke o korišćenju softvera za utvrđivanje plagijata na Univerzitetu Crne Gore. U skladu sa navedenim, postupak ocjenjivanja doktorske disertacije doktorantkinje Ane Radulović može da se nastavi prema Pravilima doktorskih studija.

Kao propratni dio ovog akta, putem mejla, dostavljamo Izvještaj o provjeri doktorske disertacije generisan putem Ithenticate softvera.

Srdačan pozdrav,

Broj: 01/2-

Podgorica, 29. 6. 2022. godine



Predsjednik Odbora za doktorske studije

Prof. dr Boris Vukićević, s.r.

POMORSKI FAKULTET KOTOR		
Datum: 21.07.2022.		
Broj:	Položaj:	Vrijednost:
01-1968		

Na osnovu člana 32 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 41 Pravila doktorskih studija, Senat Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja prijedloga Vijeća Pomorskog fakulteta Kotor i utvrđivanja ispunjenosti uslova iz Pravila doktorskih studija za ocjenu doktorske disertacije i dalji rad na disertaciji mr Ane Radulović, na prijedlog Odbora za doktorske studije, na sjednici održanoj 4.7.2022. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

I

Utvrđuje se da su ispunjeni uslovi iz člana 38 Pravila doktorskih studija za ocjenu doktorske teze i dalji rad na disertaciji „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ kandidatkinje mr Ane Radulović.

II

Imenuje se Komisija za ocjenu navedene doktorske disertacije, u sastavu:

1. Dr Nikša Grgurević, vanredni profesor Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment Banjaluka,
2. Dr Ranka Krivokapić, docentkinja Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
3. Dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore

III

Komisija iz stava II dužna je da Vijeću organizacione jedinice podnese Izveštaj koji sadrži ocjenu doktorske disertacije i poseban izvještaj o procjeni originalnosti doktorske disertacije, u roku od 60 dana od dana imenovanja Komisije.

IV

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03- 1173/3
Podgorica, 4.7.2022. godine



PREDSJEDNIK SENATA

Prof. dr Vladimir Božović, rektor

BIOGRAFIJA

IME I PREZIME: dr Nikša Grgurević, vanredni profesor

LIČNI PODACI

Rođen sam u Doboju 20.12.1977. godine. Završio sam srednju ekonomsku školu u Nikšiću 1996, a Fakultet za pomorstvo Kotor – smjer Menadžment u pomorstvu 2002. Sekretar sam redakcije međunarodnog naučnog časopisa „Montenegrin Journal of Economics” čiji izdavač ELIT -Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije Podgorica i Ekonomski fakultet Podgorica. Časopis je rangiran na 56. Mjesto u Grupi Q 1 Elsevier SCOPUS-a, među 228 najboljih časopisa. Član sam redakcije međunarodnog naučnog časopisa iz oblasti postsocijalističkog društva i ekonomije “Socio - Ekonomski eseji” i član redakcije prvog Međunarodnog naučno-stručnog časopisa iz oblasti ekologije “Montenegrin Journal of Ecology”, redakcije međunarodnog naučno-stručnog časopisa „Urban and Regional Planning”, Science Publishing Group, New York, U.S.A. Recenzent sam i član redakcije međunarodnog naučno-stručnog časopisa STED Journal koji izdaje PIM Univerzitet iz Banja Luke. Predsjednik sam organizacionog odbora međunarodne konferencije o savremenim dostignućima u nauci i tehnologiji - COAST 2022. Član sam međunarodnog odbora naučnih konferencija STED i konferencije za razvoj ruralnog turizma RRT2020 i član naučnog odbora Senata Univerziteta Adriatik Bar. Idejni sam tvorac i organizator prve međunarodne virtuelne konferencije “Ekonomski izazovi država JIE nakon pandemije Korona virusa”. Bio sam organizacioni rukovodilac izrade prostorno urbanističkog plana za Opštinu Herceg Novi, član organizacionog odbora kandidature Opštine Herceg Novi za “Evropsku prijestonicu kulture 2021.godine”, član Savjeta za strategijski razvoj grada, član komisije za prostorno planiranje prilikom koordinacije sa Vladom i nadležnim ministarstvima, član radne grupe za izradu strateškog plana razvoja i član radne grupe za izradu plana upravljanja otpadom. Idejni sam tvorac prve Mape investicija Herceg Novog koja je prezentovana na festivalu Expo u Milanu i prvog međunarodnog festivala ulične umjetnosti “Street art festival Herceg Novi”. Koautor sam više Studija izvodljivosti na osnovu kojih su formirana preduzeća u privatnom i društvenom vlasništvu. Bio sam rukovodilac više međunarodnih i domaćih projekata koji su podržani od strane EU i Ministarstva nauke. Bio sam potpredsjednik je NVO “Sunčev zrak- udruženje djece sa posebnim potrebama Herceg Novi. Suosnivač sam NVO “Medijski istraživački centar“ Podgorica, koja se bavi istraživanjem medijske stvarnosti i društva. Živim i radim u Herceg Novom.

PODACI O OBRAZOVANJU

Magistrirao sam na Fakultetu za pomorstvo Kotor – Odsjek za upravljanje 2010. na temu pod naslovom “Ekonomski aspekti pridruživanja Crne Gore Evropskoj uniji s osvrtom na pomorstvo”, sa prosječnom ocjenom 10.00. Doktorsku disertaciju pod naslovom “Institucionalni faktori ekonomskog razvoja s osvrtom na države JIE i napredne morske luke” sam odbranio na istoimenom fakultetu 2015. Aktivno govorim engleski jezik i imam diplomu Oxford centra o završenom stepenu „Upper intermediate 2“.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Od 2003-2012. sam bio zaposlen u firmi Wurth d.o.o. Podgorica koja je dio međunarodnog koncerna *Adolf Würth GmbH & Co* iz Njemačke kao key account menadžer i menadžer prodaje. Bio sam vlasnik i osnivač kompanije Bonaro d.o.o. iz Kotora.

Od 2012. sam radio u firmi Prom SM Company d.o.o. Herceg Novi kao menadžer nabavke i logistike. Honorarno sam radio kao viši saradnik u nastavi na Ekonomskom fakultetu i Pravnom fakultetu u Trebinju - Univerzitet za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, Fakultetu za pomorstvo iz Kotora kao i na Fakultetu za menadžment u Herceg Novom na predmetima: Teorija i politika međunarodne razmjene IV godina, Međunarodno poslovanje III godina, Evropski biznis III godina, Menadžersko računovodstvo I godina, Finansijsko računovodstvo III godina, Ekonomija za menadžere I godina, Strategijski menadžment II godina i Međunarodni menadžment III godina, Međunarodno poslovno pravo IV godina, Međunarodno ekonomsko pravo III godina, Poslovno parvo, III godina, Poslovno pravo 2 III godina. U zvanje docenta za oblast međunarodne ekonomije sam izabran 2016. na PIM Univerzitetu iz Banja Luke, a u zvanje vanrednog profesora sam izabran 2021. na istom Univerzitetu. Od 2015. radio sam kao izvršni direktor Agencije za izgradnju i razvoj Herceg Novog. Funkciju komercijalnog direktora fabrike i lanca restorana Moja mama d.o.o. Beograd obavljao sam od 2017. godine. Imenovan sam za rukovodioca osnovnih akademskih studija na Fakultetu za menadžment Herceg Novi 2018. godine, a funkciju prodekana za nastavu na istom fakultetu obavljam od 2019. Vanredni sam professor na Ekonomskom fakultetu i Pravnom fakultetu u Trebinju - Univerzitet za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, i na Fakultetu za menadžment u Herceg Novom na predmetima : Ekonomski odnosi sa inostranstvom III godina, Ekonomska diplomatija III godina, Korporativno upravljanje II godina, Međunarodna ekonomija III godina, Preduzetnička ekonomija II godina, Marketing u turizmu III godina, Finansijski menadžment III godina, Organizacija preduzeća II godina, Uslužni menadžment I godina, Menadžment kvalitetom usluga II godina, Menadžment u javnom sektoru IV godina, Kontrola i revizija IV godina. Funkciju Izvršnog direktora kompanije Albo Mne d.o.o. koja je dio međunarodnog koncerna Albo obavljam od 2019. Ekspert sam za akreditaciju studijskih programa odnosno reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja pri Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

BIBLIOGRAFIJA

Monografije

Grgurević, N. (2021), Institucionalni faktori ekonomskog razvoja, Elit, Podgorica.

Radovi u međunarodnim časopisima koji se indeksiraju u referentnim bazama (Radovi sa Web of Science Core Collection)

1. Grgurevic, N., Draskovic, M., Delibasic, M. (2015), „Institutional factors of economic development with in SEE6“, *Actual Problems Of Economics*, №9(171), 74-81 (ISSN 1993-6788)
2. Draskovic, M., Grgurevic, N. Delibasic, M. (2015), “Institutional Properties of the South East European Region, ”*Ekonomika regiona*”, Moskva, 17-24 (ISSN 2072-6414)
3. Delibašić, M. i **Grgurević, N.** (2014), „Framework for Researching the Modelling Possibilities of Institutional Behavior”, *Montenegrin Journal of Economics*, Podgorica, Vol. 9, No. 4, 65-75 (ISSN 1800-5845)
4. Grgurevic, N. (2022). Braking factors influencing the long-term stagnation of development in the SEE countries. *Journal of International Studies*, 15(1), 78-89. doi:10.14254/2071-8330.2022/15-1/5.

Spisak naučnih i stručnih radova internacionalnog karaktera:

1. Grgurević, N. (2008), „Crna Gora u kontekstu razvoja medijskog društva”, *Medijski dijalozi*, Vol. 1,

- No. 1, 221-228 (ISSN 1800-7074).
2. Grgurević, N. (2009), „Štampani mediji i tranzicija”, *Medijski dijalozi* Vol. 2, No. 3, 217-224.
 3. Grgurević, N. (2010), „Globalni mediji, nacionalna kultura i komercijalizacija elektronskih medija”, *Medijski dijalozi*, Vol. 3, No. 7, 167-174.
 4. Grgurević, N. (2011), „Ekonomski i tehnički aspekti procesa digitalizacije u Crnoj Gori”, *Medijski dijalozi*, Vol.4, No. 9, 145-152.
 5. Grgurević, N. (2012), „Jabuka koja je promjenila svijet komunikacija”, *Medijski dijalozi*, Vol. 5, No. 11, 153-159.
 6. Grgurević, N. (2012), „Reality show – prava zarada”, *Medijski dijalozi* Vol. 5, No. 12, 543-547.
 7. Grgurević, N. (2012), „Koncentracija medija kao izazov pluralizmu i medijskoj raznolikosti”, *Medijski dijalozi*, Vol. 5, No. 13-14, 343-349.
 8. Grgurević, N. (2013), „Analiza institucionalnih okvira korporativnog upravljanja”, *Economics & Economy*, Vol. 1, No. 1, 161-174 (ISSN 2336-9213).
 9. Grgurević, N. (2013), „Ekonomski aspekti pridruživanja Crne Gore Evropskoj Uniji“, u: *Pravni i ekonomski aspekti procesa integracije Bosne i Hercegovine u Evropsku Uniju*, Ekonomski fakultet I Pravni fakultet u Mostaru, 405-410 (ISBN 978-9958-604-78-2).
 10. Grgurević, N. (2013), „Uticaj direktnih stranih investicija na zemlje u tranziciji”, *Anali poslovne ekonomije*, Vol. 5, No. 8, 17-25.
 11. Grgurević, N. (2013), „Ekonomska institucionalizacija i konkurentnost privrede”, u: *Istitucionalne promene kao determinanta privrednog razvoja Srbije*, 151-161, Ekonomski fakultet u Kragujevcu (ISBN 978-86-6091-043-3).
 12. Grgurević, N. (2013), “Foreign Direct Investment as a Factor of Economic Development”, In *Marketing Management of Competitiveness*, Alfred Nobel University Dnipropetrovs’k, 64-66 (ISBN 978-966-434-251-0).
 13. Grgurević, N. (2013), „Uticaj ulaganja u naučnoistraživačku djelatnost na ekonomski rast i ekonomski razvoj s osvrtom na Crnu Goru”, u: *Zbornik radova Internacionalnog univerziteta Travnik*, 225-233 (ISSN 2232-8807).
 14. Delibašić, M. i **Grgurević, N.** (2014a), »Institucionalno ponašanje kao osnova racionalne ekonomske politike«, god. 21, br. 2, *Ekonomija /Economics*, Zagreb (ISSN 1330-0636).
 15. Delibašić, M. i **Grgurević, N.** (2014b), »Institucionalni pluralizam I ekonomski razvoj«, *Ekonomске идеје и пракса*, Beograd, br. 12 (ISSN 2217-6217).
 16. Drašković, M., Pupavac, D. i **Grgurević, N.** (2014), „Institucionalni I organizacioni aspekti logističkih promjena u geografskoj orijentaciji terminalskih operatora”, *Economics & Economy*, Vol. 1, No. 2, 7-25 (ISSN 2336-9213).
 17. **Гргуревич Н.** (2014), „Характерные черты общества знаний”, *Marketing Management of Competitiveness*, Alfred Nobel University Dnipropetrovs’k, 91-93, (ISBN 978-966-434-308-1).
 18. Grgurević, N. (2014), „Ne(zavisno) novinarstvo između političke moći I koncentracije medija”, *Medijski dijalozi*, Vol.7, No. 19, 197-205, (ISSN 1800-7074).
 19. Delibašić M., **Grgurević N.** (2014). „Institutional framework as a condition for corporate social responsibility”, *Anali poslovne ekonomije*, Vol. 6, No. 10, 57–68.
 20. Delibašić, M. i **Grgurević, N.** (2014), »K modelirovaniju institucional'nogo povedenija«, u: *Teorija i praksa institucional'nih preobrazovanij v Rossii*, Vip. 28, Moskva, CEMI RAN, (ISBN 978-5-8211-0668-1).

21. Zerznkan, B., Delibasic, M. And **Grgurevic, N.** (2014), »Institucional'noe povedenie: teoretičeskie voprosi i praktičeskie povedenija«, *Ekonomičeskie nauki sovremennoj Rossii*, Vol. 67, No. 4, 19-30.
22. Grgurević, N. (2014), „Institucionalni faktori ekonomskog razvoja u državama Jugoistočne Evrope“, Zbornik radova, Međunarodna konferencija o društvenom i tehnološkom razvoju, (*STED 2014*), Banja Luka, 11. Oktobar, Vol. 3, No.3 ,119-124, (ISSN 2303- 498X).
23. **Grgurević, N.** i Radović, D. (2014), „Institucionalni okviri korporativne društvene odgovornosti s osvrtnom na morske luke“, Crnogorski časopis za ekologiju, Vol.1, No.1, Jul 2014, 63-73, (ISSN 2337-0149).
24. Grgurević, N. (2014), „Stvarnost i perspektive globalne ekonomske krize“, Zbornik radova, „Međunarodni naučni skup Ekonomija i kriza trebali nam novi odgovor“, Ekonomski fakultet Pale, Andrićgrad 12.septembar, ss. 501-507.
25. Grgurević, N. (2015), »Uzroci i posljedice reprodukcija institucionalnog vakuuma u državama Jugoistočne Evrope«, Vol. 22, No. 1, *Ekonomija /Economics*, Zagreb, 231-243, (ISSN 1330-0636).
26. Delibašić M., **Grgurević, N.** (2015), „Alternativne institucije i institucionalni monizam kao kočioni faktori ekonomskog razvoja“, u: *Zbornik radova Internacionalnog univerziteta Travnik*, 18-20 (ISSN 2232-8807).
27. Grgurević, N. (2015), „Osnovne institucije korporativnog upravljanja u razvijenim i naprednim morskim lukama“, *Economics & Economy*, Vol. 2, No. 5, 33-45 (ISSN 2336-9213).
28. Grgurević, N. (2018), „Institucionalni faktori reforme naprednih morskih luka“, *Economics & Economy*, Vol. 5, No. 9-10, 89-97.
29. Grgurević, N. (2018), „The relationship between politics and economy in the function of building sociocultural capital“, Book of abstract, Igalo.
30. Grgurević, N. (2019), „The models of quasi-institutional behavior in SEE countries“, Book of abstract, Herceg Novi.
31. **Grgurevic, N.**, Petrušić, I. (2019), „Uticaj ekonomske institucionalizacije na konkurentnost privreda u državama Jugoistočne Evrope“, Zbornik radova, Međunarodna konferencija o društvenom i tehnološkom razvoju, (*STED 2019*), Trebinje, 8. novembar, 194-198.
32. **Grgurevic, N.**, (2019), „Crnogorski potencijali i problemi prilagodavanja EU“, Socio-ekonomski eseji, Vol. 5, No. 1-2, ss. 81-83.
33. **Grgurevic, N.**, (2020) , „Institucionalni aspekti prilagođavanja morskih luka geografskoj ekspanziji terminalskih operatora“, Zbornik radova, Međunarodna konferencija o društvenom i tehnološkom razvoju, (*STED 2020*), Trebinje, 9-10. novembar, s.35.
34. **Grgurevic, N.**, (2020), „Digitalni marketing u funkciji razvoja ruralnog turizma“, Zbornik sažetaka – 1. međunarodna znanstveno-stručna konferencija za razvoj ruralnog turizma „Održivi i odgovorni razvoj u ruralnom turizmu“, (RRT-2020), Libertas međunarodno sveučilište i Vimal Akademija Zagreb, 25. novembar, s.21.
35. Grgurević, N. (2020), „Opportunity behavior as a brake factor of construction sociocultural capital“, Book of abstract, Economic Laboratory for Transition Research, Podgorica, Montenegro; Center for Sociological Research Szczecin, Poland; Adriatic University Bar, Faculty of Mediterranean Business studies Tivat, Montenegro; and University Mediterranean, Podgorica, Montenegro, Igalo, s.50.
36. Гргуревич. Н. (2021), „Технологическое предпринимательств Черногоории“, Сборник трудов международной онлайн-конференции, Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет» Институт экономики и управления, сс.21-27, (ISBN 978-5-4312-0904-8).
37. Grgurević, N. (2021), „Institutional and quasi-institutional causes of reproduction economic crises in SEE countries“, Book of abstract, Economic Laboratory for Transition Research, Podgorica, Montenegro; Center for Sociological Research Szczecin, Poland; Adriatic University Bar, Faculty of Mediterranean Business studies Tivat, Montenegro; and University Mediterranean, Podgorica, Montenegro, Igalo, s.45.

38. Grgurevic, N., Radović, G. (2021), „Institutional changes in port functions, services and administrative models”, Zbornik apstrkata, Međunarodna konferencija o društvenom i tehnološkom razvoju, (*STED 2021*), Trebinje, 3-6. jun, s.24.
39. Grgurević, N. , Mitrić, S. (2021).“ Konstitucija kao stimulacioni faktor izgradnje sociokulturnog kapitala“, *Sted Journal*, 3(2), pp. 95-101.
40. Draskovic, V., Grgurevic, N. (2022), „Media World of Information, Interest, and Ideology ”, *Media Dialogues / Medijski dijalozi*, Vol. 15, No. 1, pp. 67-82.
41. Grgurević, N. (2021), „Mogućnosti za razvoj ruralnog turizma u zaleđu opštine Herceg Novi ”, Zbornik radova – 2. međunarodna znanstveno-stručna konferencija za razvoj ruralnog turizma „Održivi i odgovorni razvoj ruralnog područja“, (RRT-2021), Libertas međunarodno sveučilište i Vimal Akademija Sisak, pp. 316-323.

Na osnovu Člana 95. Stav 3. Zakona o visokom obrazovanju („Službeni glasnik Republike Srpske,” br. 67/20) i Člana 25. Statuta Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, Senat Univerziteta donosi,

ODLUKU

o izboru u naučno-nastavno zvanje vanredni profesor za užu naučnu oblast
MEĐUNARODNA EKONOMIJA

Senat Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, bira *doc. dr Nikšu Grgurevića*, prvi put, u naučno-nastavno zvanje vanredni profesor, za užu naučnu oblast Međunarodna ekonomija, na period od 6 godina.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

OBRAZLOŽENJE

Senat Univerziteta za poslovni inženjering i menadžment Banja Luka, na prijedlog Nastavno-naučnog vijeća Ekonomskog fakulteta, raspisao je konkurs, koji je objavljen 26.02.2021. godine u novinama „Euro Blic“, za izbor nastavnika za užu naučnu oblast MEĐUNARODNA EKONOMIJA. Nakon sprovedene procedure, Vijeće Fakulteta, na osnovu pozitivnog Izvještaja i mišljenja članova Komisije za izbor u zvanje, broj: K-012/21, uputilo je Prijedlog za izbor kandidata *doc. dr Nikše Grgurevića* u zvanje vanrednog profesora za pomenutu užu naučnu oblast. Uvažavajući stavove i mišljenja članova Komisije, kao i prijedlog Vijeća, odlučeno je kao u dispozitivu.

Broj: S-035/21

Datum: 17. maj 2021. godine



PREDSJEDAVAJUĆI SENATA

Dragan Đuranović
prof. dr Đuranović

BIOGRAFIJA

IME I PREZIME: dr Ranka Krivokapić, docent

LIČNI PODACI

Rođena sam 01.01.1972. godine u Kotoru, gdje sam završila osnovnu i srednju školu. Član sam Društva ekonomista i menadžera Crne Gore, član Asocijacije menadžera Crne Gore, član i past predsjednik Rotary kluba Kotor, član leadership tima Rotary Distrikta 2483 Srbija i Crna Gora. Predsjednik sam NVO Pontapet. Udata sam i majka dvoje djece.

PODACI O OBRAZOVANJU

Diplomirala sam na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, smjer Međunarodno poslovanje 1996. godine. Nakon završenog fakulteta, upisala sam Postdiplomske studije „Preduzetnička ekonomija“ na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, smjer Finansijski menadžment, gdje sam 2000. godine odbranila magistarski rad pod nazivom „Privatizacija broderske privrede Crne Gore“. Zvanje doktora ekonomskih nauka stekla sam 2011. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici Univerziteta Crne Gore, odbranivši doktorsku disertaciju pod nazivom „Tržište osiguranja u Crnoj Gori - šanse i ograničenja“.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Radni odnos zasnovala sam 1996. godine u AD Jugopetrol-u Kotor. U Jugopetrol-u AD Kotor sam radila od 1996. do 2008. godine, gdje sam stekla zvanje rukovodioca službe Finansija, a kasnije i Menadžera osiguranja. Od 2008. godine bila sam angažovana na ekonomskim predmetima Finansijsko poslovanje, Menadžment i biznis, Ekonomika poslovanja, Poslovna komunikacija u JU Gimnazija Kotor. Od 2009. do 2021.godine radila sam kao Menadžer finansija u preduzeću En-forma Kotor. Shodno Ugovoru o angažovanju istaknutog stručnjaka iz prakse, na Pomorskom fakultetu u Kotoru sam radno angažovana u nastavi od 2012. godine, i to na predmetima Finansije u pomorstvu, Ekonomika brodarstva, Pomorske agencije i čarterovanje, Ekonomija luka i brodarstva i Poslovne komunikacije u pomorstvu na odsjeku Menadžment u pomorstvu, Ekonomika brodarstva, Ekonomika brodarstva-napredni kurs (spec.) na odsjeku Pomorske nauke i Ekonomika brodarstva, Ekonomika iskorišćavanja broda i Pomorske agencije i čarterovanje na odsjeku Nautika i pomorski saobraćaj. Izabrana sam u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore 2021. godine za naučnu oblast Menadžment u pomorstvu.

BIBLIOGRAFIJA

Rad u međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama)

(1) **Krivokapić R.**, "Institutional Efficiency Factors of Adriatic Seaports", Transformations in Business & Economics, Vol. 19, No 1 (49), pp.85-94.. 2020. (ISSN 1648-4460)

(2) **Krivokapić R.**, Njegomir V., Stojić D., „Effects of Corporate Diversification on Firm Performance: Evidence from Serbian Insurance Industry“, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, 2017. (ISSN: 1331-677X, 1848-9664)

Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama

(3) **Krivokapić R.**, «Uloga države u pomorskom brodarstvu», Financing - naučni časopis za ekonomiju i finansije” broj 4/15, Savez računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Luka, 2015. str.25-30 (ISSN 1986-812X)

(4) **Krivokapić R.**, »Plava ekonomija – mogućnosti održivog morskog i pomorskog rasta«, »Montenegrin Journal of Ecology«, Vol.2, No3, Podgorica, 2015. str.89-98 (ISSN 2337-0149)

(5) **Krivokapić R.**, »Razvoj tržišta životnih osiguranja u Crnoj Gori «, Financing - naučni časopis za ekonomiju i finansije” broj 2/11, Savez računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Luka, 2011. str.35-40 (ISSN 1986-812X)

Rad u časopisu nacionalnog značaja

(6) **Krivokapić R.**, »Finansije u brodarstvu«, Godišnjak Pomorskog muzeja Kotor, 2013. str.315-333 (ISSN 0454-4579)

(7) **Krivokapić R.**, »Bankoosiguranje«, TECTUS d.o.o. Beograd, 2012.. str.21-25 (ISSN 2217-7760)

(8) **Krivokapić R.**, »Razvoj tržišta neživotnih osiguranja u Crnoj Gori«, Svijet osiguranja- časopis za pravo, ekonomiku i praksu osiguranja i reosiguranja, TECTUS Zagreb, 2011. str.52-55 (ISSN 1331-7695)

(9) **Krivokapić R.** »Statistička analiza turističkog prometa Crne Gore za period 1991-2001 godine« Zbornik radova Fakulteta za turizam i hotelijerstvo, Ohrid, 2002.

(10) **Krivokapić R.**, »Problemi obuhvatanja i analize turističke potrošnje u Crnoj Gori«, Preduzetnička ekonomija, Volume 1, Podgorica, 2002. str.685-696 (ISBN 86-80133-33-7)

Naučni rad na međunarodnom naučnom skupu

(11) Pelević D., Drašković M., **Krivokapić R.**, » Implementation of modern information solution for greater efficiency of intermodal transport through Port of Bar Case Study – NAVIS«, International Conference on advances in traffic and communication technologies, Sarajevo, 26-27. maja 2022.godine

(12) Njegomir V., Marović B., **Krivokapić R.**, «Država (institucije države) i tržište osiguranja«, XXII međunarodni naučni skup »Naknada štete i osiguranje«, Valjevo, 12-14.septembra 2019.

(13) Njegomir V., **Krivokapić R.**, « Osiguranje preduzetnika«, XX međunarodni naučni skup »Prouzrokovanje i naknada štete i osiguranje«, Zrenjanin, 14-16.septembra 2017.

(14) **Krivokapić R.**, »Insurance markets in Montenegro«, Marketing management of competitiveness-The VI International Research Conference, Alfred Nobel University, Dnipropetrovs`k, 2015. str.25-26 (ISBN 978-966-434-350-0)

Naučni rad na nacionalnom naučnom skupu

(15) **Krivokapić R.**, »Osiguranje u Crnoj Gori i Srbiji u periodu tranzicije«, Evropski prioriteti i regionalna saradnja, Miločerski ekonomski forum, 2006. str. 355-367 (ISBN 86-907245-1-6)



Univerzitet Crne Gore
adresa / address_Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone_00382 20 414 255
fax_00382 20 414 230
mail_rektorat@ucg.ac.me
web_www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref 03-1408
Datum / Date 24.09.2021

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br 44/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19 i 74/20) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore na sjednici održanoj 24.09.2021. godine, donio je

O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

Dr RANKA KRIVOKAPIĆ bira se u akademsko zvanje docent Univerziteta Crne Gore iz oblasti **Menadžment u pomorstvu** na Pomorskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, na period od pet godina.

**SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE**
PREDSJEDNIK
B. Božović
Prof. dr Vladimir Božović, rektor

BIOGRAFIJA

IME I PREZIME: dr Mimo Drašković, vanredni profesor

LIČNI PODACI

Rođen sam 04. marta 1981. godine u Nikšiću, gdje sam završio osnovnu školu i Gimnaziju. Školske 1999/2000. godine započeo sam studije na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Na istom fakultetu sam diplomirao 2003. godine. Dobitnik sam Novčane nagrade Univerziteta Crne Gore za školsku 2001/02 i diplome „Luča“ od Skupštine opštine Nikšić za uspjeh u toku studija.

Urednik sam međunarodnog naučnog časopisa „Medijski dijalozi“. Član sam i sekretar redakcije međunarodnog naučnog časopisa „Montenegrin Journal of Economics“. Član sam redakcije međunarodnih naučnih časopisa „Economics and Sociology“, „Economics of Development“, „European Journal of Economics and Management“, „Financing“, „Montenegrin Journal of Ecology“, „Economics and Economy“ i „Socio-economic Essays“. Član sam Centra mladih naučnika CANU. Od 2014. godine sam član Savjeta RTCG.

Oženjen sam i imam troje djece.

PODACI O OBRAZOVANJU

Diplomirao sam 2003. godine na Fakultetu za pomorstvo Kotor – Odsjek za upravljanje, sa prosječnom ocjenom 9,40. Magistrirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 20.02.2008.godine na temu „Integrirana marketing logistika u sistemu menadžmenta Luke Bar“. Doktorirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 25.03.2011. godine na temu „Savremene razvojne tendencije integrisane marketing logistike u morskim lukama“. Završio sam seminar u Bei Jing-u (NR Kina) od 9-23. 04. 2008. godine. Aktivno govorim engleski, a pasivno ruski jezik.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Odlukom NN Vijeća FZP Kotor angažovan sam školske 2002/03. godine kao student demonstrator na predmetima: Ekonomija za menadžere i Strategijski menadžment.

Od 2003. godine sam zaposlen na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo Kotor kao saradnik u nastavi na predmetima: Menadžment u brodarstvu, Menadžment u pomorstvu i Brodarsko poslovanje. Dodatno sam angažovan za izvođenje vježbi na predmetu Strategijski menadžment od 2003. do 2011. godine. Od 2004. do 2011.godine sam bio angažovan kao saradnik u nastavi na predmetima Ekonomija za menadžere, Carine i carinsko poslovanje i Međunarodni menadžment. Držao sam vježbe i na predmetima Ekonomija luka i Lučki menadžment. Izabran sam u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore 2011. godine za predmete: Organizacija pomorskih preduzeća, Menadžment u pomorstvu i Carine i carinsko poslovanje. Izabran sam u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore 2017. Godine za naučnu oblast Menadžment u pomorstvu“. Od 2011. godine obavljam funkciju rukovodioca akademskog studijskog programa Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu Kotor. Član sam Komisije za magistarske studije na PFK.

BIBLIOGRAFIJA

Monografije

1. **Draskovic, M.** (2019), *Business Logistics in Sea Ports*, Scientific Publishing House – Centre of Sociological Research, Szczecin, Poland, ISBN: 978-83-952923-1-6
2. **Draskovic, M.**, Delibasic, M. and Draskovic, V. (2019), *Modeling of Alternative Institutions*, Centre of Sociological Research (CSR), Szczecin, Poland - SPH –Scientific Publishing Hub, ISBN 978-83-952923-2-3
3. Drašković, V., Jereb, B., **Drašković, M.**, Gorenak, I., Bauk, S., Fošner, M., Rosi, B., Pupavac, D., Topolšek, D., Dorokhov, O., Kramar, U., Ivanovic, Z., Sternad, M. Knez, M., Mlaker Kač, S. Malyarec, L., Obrecht, M., and Svahte, T. (2016), *Management and Logistics – selected topics*, SPH – Scientific Publishing Hub, ISBN 978-961-6948-05-0
4. Roj, O.O., Drašković, V., **Drašković, M.**, Jovović, R. (2014), *Novaja Ekonomika*, Omski gosudarstvennij universitet, Omsk, Rusija, ISBN 978-7779-1722-5

Radovi u međunarodnim časopisima koji se indeksiraju u referentnim bazama (Radovi sa Web of Science Core Collection)

1. **Draskovic, M.** (2019), " Perception of the Impact of Negative Externalities on the Logistics Development of Adriatic Seaports of Koper, Rijeka and Bar ", *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.21, No 50, pp. 228-239, ISSN: 1582-9146
2. **Draskovic, M.** (2019), " On the Sources of Crisis in South Eastern Europe Societies ", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 3 (2019), pp. 145-149, ISSN: 0132-1625
3. Radovic, D., Bauk, S., **Draskovic, M.** and Delibasic, M. (2018), " Institutional Violence in the Countries of Southeast Europe ", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.17, No 2, pp. 170-179, ISSN: 1648-4460
4. Bauk, S., **Draskovic, M.** and Schmeink, A. (2017), " Challenges of Tagging Goods in Supply Chains and a Cloud Perspective with Focus on Some Transitional Economies ", *PROMET-TRAFFIC & TRANSPORTATION*, Vol. 29, No 1, pp. 109-120, ISSN: 0353-5320
5. Malyarets, L, **Draskovic, M.**, Babenko, V., Kochuyeva, Z. and Dorokhov, O. (2017), "Theory and Practice of Controlling at Enterprises in International Business", *ECONOMIC ANNALS-XXI*, Vol. 165, No 5-6 , pp. 90-96, ISSN: 1728-6220
6. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2017), " Analysis of Logistic Performance in Southeast European Countries " (Proceedings of International Scientific Conference Business Logistics in

Modern Management), in: *BUSINESS LOGISTICS IN MODERN MANAGEMENT*, pp. 569-580, ISSN: 1849-5931

7. **Draskovic, M.V.**, Jovovic, R.M., Draskovic, V.D. and Streimikiene, D. (2017), “ Erosion of Socio-Cultural Capital in South Eastern Europe ”, *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 7, pp. 99-106, ISSN: 0132-1625

8. **Draskovic, M.**, Jovovic, R., Draskovic, V. and Jovovic, N. (2017), “ Levels and Factors of Transitional Crisis in Bosnia and Herzegovina, Montenegro, and Serbia ”, *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 10, No 2, pp. 21-32, ISSN: 2071-789X

9. **Draskovic, M.** (2017), “ Possibilities and Limitations of Neo-Institutional Economic Theory in Explaining the Transition Crisis: The Case of Montenegro ”, *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.16, No 3, pp. 164-174, ISSN: 1648-4460

10. **Draskovic, M.**, Bauk, S., Streimikiene, D. and Draskovic, V. (2017), “ Testing the Level of Alternative Institutions as a Slowdown Factor of Economic Development: The Case of Montenegro ”, *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.19, No 45, pp. 477-492, ISSN: 1582-9146

11. **Draskovic, M.V.**, Draskovic, V.D. and Bilan, Y.V. (2017), “ Social Institutional Factors of Slow-Down: The Case of South-East European Countries Development ”, *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 4, pp. 107-115, ISSN: 0132-1625

12. Stanivuk, T., **Draskovic, M.** and Kralj, N. (2016), “ Analysis of Traffic Accident Dynamics at Semaphored Crossroads - a Case Study ”, *TRANSACTIONS ON MARITIME SCIENCE-TOMS*, Vol. 5, No 1, pp. 11-18, ISSN: 1848-3305

13. Lakic, S., Sehovic, D. and **Draskovic, M.** (2016), “ Relevance of Low Inflation in the Southeastern European Countries ”. *JOURNAL OF CENTRAL BANKING THEORY AND PRACTICE*, Vol. 5, No 2, pp. 41-63, ISSN: 1800-9581

14. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Delibasic, M. (2016), “ Testing the Level and Factors of Institutional Rationality in Montenegro, Serbia and Bosnia and Herzegovina ”, *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 2, pp. 27-45, ISSN: 2071-789X

15. **Draskovic, M.**, Lakic, S. and Draskovic, V. (2016), “ Contemporary Substitutes of the Political Economy ”, *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol.12, No 1, pp. 37-45, ISSN: 2072-6414

16. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Dzankic, R. (2016), “ Concerning the Increasing Scm Integration with a Reference to Some RFID Challenges ”, *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol. 15, No 1, pp. 77-92, ISSN: 1648-4460

17. **Draskovic, M.**, Draskovic, V., Bilan, Y. and Delibasic, M. (2016), “ Quasi-Neoliberalism as Quasi Institutional Monisms and Causes of the Crisis in South-Eastern Europe ”,

TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Vol. 15, No 2B, pp 755-765, ISSN: 1648-4460

18. **Draskovic, M.** (2016), " Roots and Paradoxes of Neoliberal Apologetics ", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 1, pp. 209-219, ISSN: 2071-789X

19. Lakic, S. and **Draskovic, M.** (2015), " Implications of Institutional Dispositions of Neoliberalism ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol.11, No 2, pp. 113-124, ISSN: 1800-5845

20. **Draskovic, M.**, Grgurević, N. and Delibasic, M. (2015), " Institutional Properties of the South East European Region ", *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol. 3, pp. 17-24, ISSN: 2072-6414

21. Vukmirovic, S., Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2014), " Identification and Analysis of Specific Problems in the Rationalization of Macro-Level Logistics Networks Using Travelling Salesman Problem ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 10, No 2, pp. 89-102, ISSN: 1800-5845

22. **Draskovic, M.** (2013), " Organization of Outsourcing in Logistics Partnership Between the Seaports of Montenegro and Slovenia ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 9, No 1, pp. 93-113, ISSN: 1800-5845

23. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2012), " Institutional Nihilism of the Post-Socialist Transition ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 2, pp. 191-206, (Special Issue: SI), ISSN: 1800-5845

24. **Draskovic, M.** and Stjepcevic, J. (2012), " Institutional Framework of Corporate Governance with Reference to the Former Yugoslav Transition Economies ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 4, pp. 27-41, ISSN: 1800-5845

25. **Draskovic, M.** (2011), " Concentration of Media Ownership as a Global Phenomenon ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 7 No 2, pp. 145-152, ISSN: 1800-5845

26. **Draskovic, M.** (2010), " Knowledge as an Infinite Resource and an Object of Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 11, pp. 83-90, ISSN: 1800-5845

27. **Draskovic, M.** (2010), " Contemporary Tendencies in the Development of Sea Ports ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 2, pp. 121-143, ISSN: 1800-5845

28. **Draskovic, M.**, and Martinovic, A. (2010), " The Accession to European Union and the Concept of 'Montenegro as a Free Zone' ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 12, pp. 173-184, ISSN: 1800-5845

29. **Draskovic, M.** (2009), " The Role of Logistics in Performance Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 145-151, ISSN: 1800-5845

30. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2009), „ Priority of the Anti-Crisis Economic Policy Based on Innovative-Institutional Changes “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 47-52, ISSN: 1800-5845
31. **Draskovic, M.** (2009), „ Importance of Global Logistic Networks for Maritime Transport “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 9, pp. 75-86, ISSN: 1800-5845
32. **Draskovic, M.** (2008), „ Economic Development of Montenegro and European Union from the Aspect of Convergency Criterion “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 7, pp. 111-119, ISSN: 1800-5845
33. **Draskovic, M.** (2008), „ Evolution of Systemic Logistics Providers “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 8, pp. 119-127, ISSN: 1800-5845
34. **Draskovic, M.** (2007), „ Basics and Significance of Consensus Theory “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 213-221, ISSN: 1800-5845
35. Draskovic, M. (2007), „ Innovative-Reproductive Model of Economy of the Enterprise Adequate to the Market “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 199-211, ISSN: 1800-5845
36. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2007), „ Spreadsheets in Function of Optimisation of Logistics Network “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 101-107, ISSN: 1800-5845
37. **Draskovic, M.** (2006), „ Clasterization as a Component of the Global Competition “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 2 No 4, pp. 165-173, ISSN: 1800-5845
38. **Draskovic, M.** (2005), „ Elements of Management in the Recognized Free Zones World Models “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 2, pp. 185-194, ISSN: 1800-5845
39. **Draskovic, M.** (2005), „ Theory of Games and Research Company's Nature “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 1, ISSN: 1800-5845



Univerzitet Crne Gore
adresa / address: Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone: 00382 20 414 255
fax: 00382 20 414 230
mail: rektor@ucg.me
web: www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref: 03-2647
Datum / Date: 16. 10. 2017

UNIVERZITET CRNE GORE	
POMORSKI FAKULTET	
10. 10. 2017	
03	4137

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. br. 44/14, 47/15, 40/16 i 42/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 16. oktobra 2017. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr MIMO DRAŠKOVIĆ bira se u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za oblast Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu, na period od pet godina.



SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjedavajući

Prof. dr Danilo Nikolić, v.f. rektora

Osnovne informacije	Ime I prezime Ana (Bukilica) Radulović
	Adresa Škaljari bb Kotor
	Telefon 00382 69 424 582
	E-mail bukilica@t-com.me
	Pol Ž Datum rođenja 17.03.1988. Državljanstvo Crnogorsko

Radno iskustvo	AERODROMI CRNE GORE, Aerodrom Tivat
----------------	-------------------------------------

Popuniti datume od kada do kada;	<p>AERODROMI CRNE GORE, Aerodrom Tivat Kabinet direktora Aerodroma Tivat, Stručni saradnik</p> <p>MART 2012 AERODROMI CRNE GORE, Aerodrom Tivat SEKTOR SAOBRAĆAJNI CENTAR Stručni saradnik u Saobraćajnom centru Koordinacija I kontrola rada operativnog centra, kontak sa korisnicima usluga aerodroma, priprema I usaglašavanje sezonskog reda letenja sa avio prevoznicima, izrada dnevnih sedmičnih, mjesečnih operativnih planova, uspostavljanje kontinuiranih kontakata sa avio prevoznicima, dnevno praćenje realizacije saobraćajnih tokova na aerodromu, vrši distribuciju I razmjenu saobraćajnih informacija I dokumenata.</p>
----------------------------------	---

Radno iskustvo	NVO MARITIMO
----------------	--------------

Popuniti datume od kada do kada;	<p>NOVEMBAR 2009 – I DANAS NVO MARITIMO Menadžment organizacije, predsjedništvo, Odnosi sa javnošću Potpredsjednik Informisanje javnosti o radu i aktivnostima organizacije, zastupanje organizacije, vođa projekata, uređivanje internet stranice</p>
----------------------------------	--

Radno iskustvo	Regionalni zavod za zaštitu spomenika kulture Kotor
----------------	---

Popuniti datume od kada do kada;	<p>11.06.2011.-25.06.2011. i trogodišnji rad u ljetnjem periodu (jun, jul i avgust 2008, 2009, 2010) Regionalni zavod za zaštitu spomenika kulture Kotor Racunovodstvo i pravna služba Prijem zahtjeva i stranaka, zavodjenje racuna, obavljanje informativnog razgovora Pomoćnik, saradnik finansijskih poslova</p>
----------------------------------	--

Obrazovanje	Pomorski Fakultet Kotor
-------------	-------------------------

Popuniti datume od kada do kada	Doktorske studije (2019- i danas, treća završna godina) Dobitnik stipendije Ministarstva Nauke, odobrena stipendija za doktorske studije „Humanocentričan Model Jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe Luke u razvoju
---------------------------------	---

Obrazovanje	Pomorski Fakultet Kotor
-------------	-------------------------

Popuniti datume od kada do kada	Stepen specijalista menadžment u pomorstvu (diplomirani menadžer pomorstva) . prosjek 9,28; odbranjen diplomski rad iz predmeta – Matematika sa ocjenom A (10). (2010-2011 god.) Magistar Menadžmenta u pomorstvu (2011-2014)-Inerpersonalni procesi I ponasanje zaposlenih kao preduslovi funkcionisanja preduzeca na primjeru Luke Kotor. Stepen bečelor menadžmenta u pomorstvu – prosjek 9,37(2007-2010 god.)
---------------------------------	---

Lične sposobnosti	
-------------------	--

Maternji jezik	Crnogorski, srpski, hrvatski, bošnjački				
Strani jezici	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Usmena interakcija	Usmeno izražavanje	
Engleski	A	A	B	B	A
Italijanski	B	B	B	B	B

Komunikacione vještine	Dobre komunikacione vještine stečene tokom rada na mjestimu šefa OC i aktivnog učešća na međunarodnim seminarima I konferencijama.
------------------------	--

Organizacione vještine I menadžerske	Organizacione vještine i sposobnosti stečene kroz rad kao šef smjene OC.
Dotadne poslovne sposobnosti koje nisu navedene I ,znanja:	Projekat NVO MARITIMO “ Emisija o pomorstvu i moru” u saradnji sa lokalnim javnim servisom Radio Kotor. Projekat Fakulteta za pomorstvo Kotor, Bezbjednost u saobraćaju, u saradnji sa profesorima i studentima. Projekat u saradnji sa Ministarstvom Nauke, odobrena stipendija za doktorske studije „Humanocentričan Model Jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe

	Luke u razvoju, značajna važnost za razvoj saobraćaja u Crnoj Gori I u region. Implementacija NMSW bitna je za Luku Bar ali I za državne institucije u svrsi povećanja produktivnosti cijelog transportnog lanca i povećanja konkurentnosti transportnih pravaca preko južno-jadranskog transportnog koridora.
--	--

Međunarodni naučni časopis: SCI, SCIE:	<p>1. Radulović, A.: "SMART TECHNOLOGY APPLIED IN THE MANAGMENT OF YACHTING MARINAS", Trans RINA, Vol 158, Part A2, Intl J Maritime Eng, Apr-Jun 2021, http://www.intlmaritimeengineering.org/index.php/ijme/issue/current</p> <p>2. Radulović, A.: „HUMAN-CENTRED MODEL OF SINGLE WINDOW USING THE EXAMPLE OF PORT OF BAR", ICE Publishing, Vol 174, Proceedings of the Institution of Civil Engineers, E-ISSN 2397-8759, July 18, 2022, https://doi.org/10.1680/jsmic.22.00013</p>
Međunarodne konferencije:	<p>1. "LOGISTIC CHAINS IN PORT TRANSPORT,, IX International Conference on Social and Technological Development, University PIM Banja Luka, October, 2020.</p> <p>2. "Maritime Single Window and possibility of improving port business,, X International Conference of Applied Internet and Information Technologies AIIT 2020.</p> <p>3. "Financial Crises and Structural Characteristics of the Economy,, 6th International Scientific Conference on Knowledge Based Sustainable Development-ERAZ 2020.</p> <p>4. "Ekonomske structure, institucije i ekonomski ucinak,, 6th International Scientific Conference, Inovation as the initiator of Development, Beograd 2020.</p> <p>5. "TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS", International Conference of Experimental and Numerical Investigations and New Technologies, CNN TECH 2021, Zlatibor.</p> <p>6. "Blockchain tehnologija-evolucija ka "SMART" luci" , International Scientific and Professional Conference, MEFKON21, Beograd 2021.</p> <p>7. "RELEVANT EUROPEAN REGULATIONS RELATING TO MSW", International Electronic Scientific and Practical Journal "WayScience", Dnipro, Ukraine 2022.</p> <p>8. " CHARACTERISTICS AND SPECIFICS OF MSW IN MONTENEGRIN MARITIME", International Conference on advances in science and technology, COAST 2022, HN, Montenegro</p>
Tehničke vještine	Koristim osnovne programe iz Office paketa (Word, Excell, Outlook, Power Point).

Vozačka dozvola	B kategorija
-----------------	--------------